

# VOORUIT



**JAARVERSLAG 2020**



**DURAVERMEER**

Waarmaken van ambities

# JAARVERSLAG 2020

## **THEMA VOORUIT**

'Vooruit' is het thema van het Activiteitenverslag 2020. Langetermijncontinuïteit zit in de kern van ons DNA als familiebedrijf. Het vraagt om een blik die voortdurend is gericht op de toekomst, een blik naar voren én vooruit gaan. Vooruit in een wereld waarin verandering de enige constante is, vereist wendbaarheid, flexibiliteit en innovatief vermogen van een organisatie en haar mensen. Voor Dura Vermeer is dit de basis van haar ondernemerschap. Al meer dan 165 jaar!

# INHOUD

3	Voorwoord van de voorzitter van de Raad van Bestuur
6	Kerncijfers
7	Bestuur en toezicht Dura Vermeer Groep NV
8	Verslag van de Raad van Bestuur
20	Bericht van de Raad van Commissarissen
<b>23</b>	<b>JAARREKENING</b>
24	Geconsolideerde balans
25	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
26	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
27	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
51	Enkelvoudige balans
52	Enkelvoudige winst- en verliesrekening
53	Grondslagen voor de enkelvoudige jaarrekening
54	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening
<b>58</b>	<b>OVERIGE GEGEVENS</b>
58	Winstbestemming
58	Controleverklaring

# VOORWOORD VAN DE VOORZITTER VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In 2020 liet de bouwsector, na vijf jaren van groei, een lichte krimp van de bouwproductie zien. De impact van corona daarbij bleef - tegen de verwachting in - beperkt. De bouw kon met inachtneming van zogenaamde doorwerkprotocollen gedurende de lockdownperiodes zijn activiteiten voortzetten. De PFAS- en stikstofproblematiek zorgden met name voor deze krimp. Zowel de woning- en utiliteitsbouw als de infrastructuur ondervond hinder van deze problematiek. Deze ontwikkelingen hebben ook invloed gehad op Dura Vermeer. De bedrijfsopbrengsten kwamen uit op ruim € 1,4 miljard in 2020 tegenover € 1,5 miljard in 2019. De werkvoorraad is ondanks de nodige uitdagingen op niveau en met € 2,5 miljard slechts beperkt lager (5,9%) uitgekomen dan eind 2019. Ons nettoresultaat daarentegen heeft wederom een positieve ontwikkeling doorgemaakt.

Ik kijk bedrijfsmatig terug op een goed jaar. Op tal van vlakken hebben we als Dura Vermeer ons weten te verbeteren en te vernieuwen. Hierbij staat het steeds verder verbeteren van de veiligheids-cultuur prominent op de eerste plaats met een verdere daling van onze ongevallenindex naar 0,73 tot gevolg. Dit ondanks het feit dat veilig werken door corona in het verslagjaar een extra dimensie kreeg. Als gevolg van de coronaontwikkelingen werden onze medewerkers onder andere geconfronteerd met werken op anderhalve meter afstand, aanvullende hygiëneregels en thuiswerken. Dankzij de goede doorwerkprotocollen van onder meer Bouwend Nederland en de overheid en de veerkracht van onze mensen verliep dit positief en had corona slechts in beperkte mate invloed op de continuïteit van onze projecten. Daarnaast hebben we een keur aan projecten in uitvoering genomen en opgeleverd die kenmerkend zijn voor ons vakmanschap. Voorbeelden te over, maar om er enkele te noemen: de nieuwbouw van het AFAS Experience Center en de kantoor- en onderzoeksfaciliteit voor DuPont Industrial Biosciences, de verbreding van de A16 voor Rijkswaterstaat en de onderbouw voor het Theemswegtracé voor Port of Rotterdam.

En niet te vergeten: we hebben onze resultaten wederom verbeterd, door bewust te kiezen voor rendabele projecten die bij onze expertise passen met een duidelijke focus op operational excellence, digitalisering en duurzaamheid. Ook op het bereiken van een finaleplaats bij de Koning Willem I Prijs, volgens velen

de belangrijkste ondernemersprijs van ons land, kijk ik met trots terug.

Het vieren van ons 165-jarig bestaan in 2020 met zowel onze mensen als onze klanten en onze partners hebben we helaas anders moeten invullen dan vooraf gedacht. Een aantal activiteiten hebben we moeten doorschuiven of zelfs moeten annuleren. Maar ik ben heel tevreden dat we binnen de beperkte mogelijkheden die we hadden, toch veel aandacht hebben kunnen besteden aan onze medewerkers en aan ons jubileum.

Ik ben trots op waar we als Dura Vermeer vandaag de dag staan. We hebben in ons 165-jarig bestaan een prachtig bedrijf opgebouwd in een sector die elk jaar opnieuw zijn uitdagingen kent. We zijn op een moderne en constructieve manier meegegaan met de tijd. Het werk voor 2021 is al grotendeels binnengehaald. Het spannendste is of we onze werkvoorraad na 2021 op peil kunnen brengen. Ik heb heel veel waardering voor de inzet, kennis en vakmanschap van onze mensen en hun bijdrage aan het realiseren van onze projecten en onze strategische doelstellingen. Daarnaast ben ik dankbaar voor het vertrouwen en samenwerking die onze opdrachtgevers en partners in ons stellen.

Rotterdam, 15 maart 2021

Job Dura  
Voorzitter Raad van Bestuur  
Dura Vermeer Groep NV

# DURA VERMEER GROEP

## DURA VERMEER DIVISIE BOUW EN VASTGOED

Dura Vermeer Bouw Heyma  
Dura Vermeer Bouw Hengelo  
Dura Vermeer Bouw Midden West  
Dura Vermeer Bouw Zuid  
Dura Vermeer Bouw Zuid West  
Dura Vermeer Renovatie Midden West  
Dura Vermeer Vastgoed  
Dura Vermeer Bouw en Vastgoed Participaties  
Showroom THUIS

## DURA VERMEER DIVISIE INFRA

**Dura Vermeer Infra Regionale Projecten**  
Dura Vermeer Infra Assetmanagement  
Dura Vermeer Haven & Industrie  
Dura Vermeer Infra Regio Noord Oost  
Dura Vermeer Infra Regio Noord West  
Dura Vermeer Infra Regio Zuid Oost  
Dura Vermeer Infra Regio Zuid West

**Dura Vermeer Infra Landelijke Projecten**

**Dura Vermeer Railinfra**  
ASSET Rail  
Saferail

**Dura Vermeer Infra Participaties**  
Dura Vermeer Gebiedsontwikkeling Infra  
Dura Vermeer Infra Milieu  
Dura Vermeer Reststoffen

## DURA VERMEER TECHNIEK & INNOVATIE

Minderheidsdeelnemingen

## DURA VERMEER FACILITAIRE BEDRIJVEN

Dura Vermeer Autobehaar  
Dura Vermeer Materieel  
Dura Vermeer Onroerend Goed

# KERNCIJFERS

	2020	2019	2018	2017	2016
(bedragen in miljoenen euro's)					
<b>Bedrijfsopbrengsten en werkvoorraad</b>					
Bedrijfsopbrengsten	1.437	1.504	1.337	1.183	1.145
Werkvoorraad *	2.527	2.686	2.205	1.846	1.631
<b>Resultaat en vermogen</b>					
Bedrijfsresultaat inclusief resultaat deelnemingen vóór afschrijvingen (EBITDA)	68,4	59,3	44,6	33,7	25,1
Bedrijfsresultaat inclusief resultaat deelnemingen (EBIT)	55,6	47,7	35,1	23,1	14,7
Nettoresultaat	41,5	36,1	26,1	17,1	9,1
Afschrijvingen op vaste activa	12,8	11,7	9,5	10,6	10,3
Netto financieringspositie **	260,0	108,4	80,9	45,9	40,1
Eigen vermogen	203,4	177,9	149,9	128,9	114,5
Totaal vermogen	615,7	513,8	481,2	409,9	406,3
<b>Ratio's</b>					
Nettorendement ***	2,9%	2,4%	2,0%	1,4%	1,0%
Nettoresultaat als percentage van het gemiddeld eigen vermogen	21,8%	22,0%	18,7%	14,1%	8,3%
Current ratio	1,31	1,26	1,23	1,16	1,10
Solvabiliteit ****	33,0%	34,6%	31,1%	31,4%	28,2%
<b>Personeelsbezetting</b>					
Gemiddeld aantal werknemers uitgedrukt in FTE's	2.608	2.511	2.465	2.448	2.423

\* De werkvoorraad is de som van (1) het nog niet uitgevoerde deel van de opdrachtwaarden van de projecten die op balansdatum in uitvoering waren, verhoogd met (2) die werken waarvan de doorgang met grote mate van zekerheid vaststaat.

\*\* De netto financieringspositie is de som van liquide middelen minus rentedragende schulden.

\*\*\* Het nettorendement betreft het nettoresultaat als percentage van de bedrijfsopbrengsten.

\*\*\*\*De solvabiliteit is berekend door het eigen vermogen te delen door het totale vermogen (= eigen vermogen, kort vreemd vermogen en lang vreemd vermogen), vermenigvuldigd met 100 procent.

# BESTUUR EN TOEZICHT DURA VERMEER GROEP NV

## Raad van Commissarissen

B. Vree, voorzitter  
ing. D. van Well, vice-voorzitter  
Ir. M.E. van Lier Lels  
J.M.A. van der Lof MBA  
drs. P.S. Overmars

## Raad van Bestuur

drs. J. Dura MRE, voorzitter  
L.H. Barg RA, CFO  
ir. R.P.C. Dielwart  
ir. T. Winter

## Concernstafdirectie

drs. A.A. Boot, Human Resources  
drs. J. den Heijer, ICT  
G.B. Metselaar, Corporate Communicatie  
mr. T. Wilmlink, Juridische Zaken  
drs. H.G. Wisman RA, Finance & Control

## Divisiedirectie Bouw en Vastgoed

ir. R.P.C. Dielwart, voorzitter  
M.A. ter Hark RA  
ing. R.B. Steijn  
drs. P.C.M. Krop MRE MRICS

## Divisiedirectie Infra

ir. T. Winter, voorzitter  
mr. drs. R.B. Kalma RC  
ir. J.W. Ligterink

## Directie Techniek & Innovatie

drs. H.G. Wisman RA

## Directie Facilitaire Bedrijven

L.H. Barg RA

(situatie per 15 maart 2021)

# VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Graag bieden wij u hierbij de jaarstukken met daarin opgenomen de jaarrekening over het boekjaar 2020 van Dura Vermeer Groep NV aan.

## Algemeen

Dura Vermeer, opgericht in 1855, is een onafhankelijk familiebedrijf dat zich richt op de Nederlandse bouwmarkt met activiteiten op het gebied van woningbouw, utiliteitsbouw en infrastructuur. Met ruim € 1,4 miljard omzet en meer dan 2.800 medewerkers neemt Dura Vermeer een positie in de top tien van bedrijven in de Nederlandse bouwbranche in. Met meer dan twintig zelfstandige werkmaatschappijen verdeeld over twee divisies combineren we een sterke regionale verankering met de kennis, kracht en middelen van een landelijk opererend bedrijf. Onze kernactiviteiten betreffen ontwerp, ontwikkeling en realisatie van bouw- en infrastructurele projecten, transformatie, onderhoud en renovatie. Vaak complexe opgaven, waarbij veiligheid, kwaliteit en projectmanagement cruciaal zijn. Onze activiteiten zijn gefundeerd op een solide financiële basis en een open en betrouwbare stijl van zaken doen. Dat is onze norm en waar onze klanten zich in herkennen.

We zijn een familiebedrijf met sterke kernwaarden. Met 165 jaar geschiedenis is continuïteit onze belangrijkste drijfveer. Als familiebedrijf richten wij ons op duurzame relaties met onze klanten, medewerkers en partners en het creëren van langetermijnwaarde. Maar ook op de maatschappij als geheel. Daarvoor is het cruciaal om naar onze klanten te luisteren, flexibel te zijn en tijdig in te spelen op nieuwe ontwikkelingen. Hierbij handelen we altijd vanuit onze kernwaarden: veiligheid, kwaliteit en betrouwbaarheid. Met veiligheid op #1.

### Strategische koers

We ambiëren een positie in de top van innovatieve en vernieuwende bouwbedrijven in Nederland. Voor de strategieperiode 2019-2021 hebben we vier strategische prioriteiten benoemd, te weten:

1. Vergroten van de focus op klant en markt;
2. Investeren in duurzaamheid, digitalisering en innovatie;
3. Versterken van de organisatie; en het
4. Verder verbeteren van het financieel resultaat.

We koersen op een leidende rol in duurzaamheid, digitalisering en innovatie in de bouwbranche,

een verdere groei van ons bedrijfsresultaat en verdere versterking van onze positie als aantrekkelijke werkgever.

## Het jaar 2020

In 2020 liet de bouwsector, na vijf jaren van groei, een lichte krimp van de bouwproductie zien. De impact van corona daarbij bleef - tegen de verwachting in - beperkt. De bouw kon met inachtneming van zogenaamde doorwerkprotocollen gedurende de lockdownperiodes zijn activiteiten voortzetten. De PFAS- en stikstofproblematiek zorgden met name voor deze krimp. Zowel de woning- en utiliteitsbouw als de infrastructuur ondervond hinder van deze problematiek. Hoewel de orderboeken van de bouwsector goed waren gevuld in 2020, is de woningbouwproductie in 2020 op een lager niveau uitgekomen dan in 2019.

Genoemde ontwikkelingen hebben ook invloed gehad op Dura Vermeer. De bedrijfsopbrengsten kwamen uit op ruim € 1,4 miljard in 2020 tegenover € 1,5 miljard in 2019. De werkvoorraad is ondanks de nodige uitdagingen nog op niveau en met € 2,5 miljard slechts beperkt lager (5,9%) uitgekomen dan eind 2019. Door niet primair te sturen op omzet, maar te kiezen voor rendabele projecten die bij onze expertise passen met een verhoogde focus op operational excellence, digitalisering en duurzaamheid, is het nettoresultaat vergeleken met 2019 gestegen met 15% tot € 41,5 miljoen.

### Bouw en Vastgoed

De Divisie Bouw en Vastgoed laat in 2020 wederom een positieve ontwikkeling zien van haar resultaat, ondanks lagere opbrengsten, € 810 miljoen in 2020 versus € 928 miljoen in 2019. Het tonen van veerkracht bij de omschakeling naar digitaal thuiswerken en het realiseren van coronaproof bouwplaatsen hebben daarbij een belangrijke rol gespeeld. Zonder uitzondering hebben alle bedrijfsonderdelen positief bijgedragen aan het resultaat.

### Woningbouw

Het aanhoudende tekort aan woningen biedt kansen. Echter, het tekort aan nieuwe (binnenstedelijke) bouwlocaties, de vertraging van de afgifte van vergunningen als gevolg van de stikstofmaatregelen en de (economische) gevolgen van de coronapandemie

brengen ook uitdagingen met zich mee. Zoals de stijging van grondprijzen en toenemende bouwkosten.

De Divisie Bouw en Vastgoed leverde in 2020 2.777 woningen op, tegenover 3.950 in 2019. De daling van het aantal woningen wordt met name verklaard door renovatieprojecten. Deze zijn qua omvang groter dan voorheen, waardoor sprake is van een langere doorlooptijd. In 2021 zal dit uitmonden in een stijging van het aantal opgeleverde woningen.

Ondanks de vertraging bij de afgifte van vergunningen is het aantal verkochte (grondgebonden en gestapelde) woningen uit eigen ontwikkeling bij Dura Vermeer gestegen van 1.268 in 2019 tot 1.345 in 2020. De gemiddelde vrij-op-naam-prijs van een door Dura Vermeer ontwikkelde en gebouwde grondgebonden woning bedroeg in 2020 € 411.000, 5% lager dan in 2019 (€ 433.000). Moeizamer verliep het verwerven van nieuwe ontwikkellocaties en het voorbereiden van projecten. Toch slaagde de Divisie Bouw en Vastgoed erin diverse nieuwe ontwikkellocaties te verwerven die de komende jaren in uitvoering zullen komen. Het starten van projecten werd bemoeilijkt door een verdere vertraging bij de afgifte van vergunningen.

Woningcorporaties hebben gekozen voor een meer realistische en betaalbare aanpak van hun verduur-zamingsopgave. Dit komt de doorlooptijd en haalbaarheid van renovatieprojecten ten goede. De transformatiemarkt, waarbij kantoren of bedrijfsgebouwen omgezet worden naar woningen, lijkt nu serieus op gang te komen, mede onder invloed van de grote woningbehoefte. Beleggers en eigenaren zien kansen om hun leegstand een nieuwe bestemming te geven, al dan niet onder maatschappelijke druk.

### Utiliteitsbouw

Naast de stikstofproblematiek, was corona de volgende spelbreker in de markt voor utiliteitsgebouwen. De investeringen in nieuwe en renovatie van bestaande bedrijfs- en kantoorgebouwen kwamen in de loop van 2020 nagenoeg volledig stil te liggen. Veel bedrijven beraden zich op nieuwe kantoorconcepten, met minder ruimtes om te werken en meer ruimtes om te ontmoeten en te inspireren.

Bouw en Vastgoed leverde in 2020 een aantal aansprekende nieuwbouwprojecten op, waaronder het zelf ontwikkelde kantoorgebouw van DuPont op het Bio Science Park in Leiden, het AFAS Experience Center in Leusden en het divisiekantoor De Verbinding inclusief Showroom Thuis in Utrecht. Ook werden een aantal grote renovatieprojecten afgerond, waar- onder ING Plaza, Rechtbank Rotterdam en

de kantoorgebouwen De Walvis voor Maarsen Groep en Oceans voor Dopper.

Nieuwe nieuwbouwprojecten die in uitvoering werden genomen, zijn onder meer de uitbreiding van de Lely Campus in Maassluis, het Isala ziekenhuis in Meppel en Bouwmarkt Hornbach in Apeldoorn. Qua renovatieprojecten zijn we gestart met het Herman Gortercomplex in Utrecht, Paleis van Justitie in Den Bosch, de tijdelijke huisvesting van de Eerste Kamer in Den Haag en de transformatie van de Fenix Loods in Rotterdam.

De Divisie Bouw en Vastgoed intensiverde haar inspanningen op de markt voor zorg, onderwijs en laboratoria. Hierbij maakte zij gebruik van de nodige aansprekende referenties die in de afgelopen jaren zijn verkregen. Om succesvolle tenders te draaien en klanten te overtuigen om voor Dura Vermeer te kiezen, werd de afgelopen periode veel tijd en energie gestopt in het vergaren van (extra) kennis over installatietechniek, ecologie, contractmanagement en risico- en procesbeheersing.

Dura Vermeer ziet aanhoudend vertrouwen in de markt om te investeren in nieuwe, kwalitatief hoogwaardige huisvesting. De ingeslagen koers om klanten te bedienen met een Design & Build-concept blijkt een goede strategische keuze te zijn. Hierbij worden ontwerp en uitvoering tegen een afgesproken prijs aangeboden, al dan niet gecombineerd met een huuraanbieding. Dura Vermeer ziet de vraag van klanten toenemen vanwege de voorspelbaarheid (in onder meer tijd en geld) dat dit concept met zich meebrengt.

### Infrastructuur

Door de stikstof- en PFAS-problematiek was er aanvankelijk zorg bij de Divisie Infra over het jaar 2020. Desondanks heeft de Divisie Infra met een omzet van € 623 miljoen in het verslagjaar boven verwachting gepresteerd. Ook de uitbraak van de coronapandemie heeft daar - door het grote aanpassingsvermogen van onze mensen - niets aan af kunnen doen. Alle bedrijfsonderdelen droegen positief bij aan het resultaat.

Bij het bedrijfsonderdeel Infra Landelijke Projecten werd gestaag doorgewerkt aan de verbreding van de A16, de aanleg van windparken, de uitvoering van hoogwaterbeschermingsprojecten en de Vechtdalverbinding. Grote projecten zoals het Theemswegtracé en het hoogwaterbeschermings-programma Ooijen-Wanssum naderden in 2020 hun laatste fase. Bij het bedrijfsonderdeel Infra Regionale Projecten liepen de activiteiten ook goed door, maar had de ene regio het iets moeilijker dan de andere.

Op Regionaal gebied zijn noemenswaardig de Fokkerweg, Prins Clausbrug, Bouwteam Losser en de vele kleinere projecten die de ruggengraat vormen voor de Divisie Infra. Bij het bedrijfs onderdeel Railinfra werd de opgaande lijn van 2019 succesvol voortgezet. Het project Naarden-Bussum, het PGO-onderhoud door Asset Rail en diverse Light Rail projecten hebben bijgedragen aan dit succes. En ook bij het bedrijfs onderdeel Infra Participaties (specialistische bedrijven en deelnemingen) werden goede resultaten geboekt met de (duurzamere) asfaltproductie, (het uitbouwen van de circulaire toepassing van) bouw- en grondstoffen en de doorontwikkeling en de uitrol van (nieuwe) innovaties. Door Participaties is bijna 1 miljoen ton asfalt geproduceerd wat door de regio's goed is verworven en verwerkt, leidende tot een positieve exploitatie. Trots is er vooral over het lage ziekteverzuim, de hoge medewerkersbetrokkenheid, de lage IF-rate en de stappen die zijn gezet naar een emissieloze bouwplaats. Ook op het gebied van digitalisering werd vooruitgang geboekt, zeker waar het gaat om parametrisch ontwerpen. Het langjarig vasthouden aan een consistente koers gericht op de strategische prioriteiten, met als uitgangspunt "werk veilig of werk niet" naast "iedereen gelukkig", werkt.

#### *Landelijke projecten*

Bij het bedrijfs onderdeel Infra Landelijke Projecten is er veel management aandacht uitgegaan naar de negatieve gevolgen van de stikstofproblematiek op het aanbod van projecten in de markt voor mobiliteit, energie en water. Vanuit de Taskforce Infra (Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijkswaterstaat, Bouwend Nederland, marktpartijen en brancheverenigingen) is gekeken hoe binnen de huidige juridische kaders zoveel mogelijk werk van Rijkswaterstaat naar voren gehaald kon worden. In 2020 verwierf Landelijke Projecten het project van de renovatie van de Heinenoordtunnel, de aanleg van windpark Blauw, en kon door worden gegaan met de bouw van windpark Zeewolde, nadat de particuliere initiatiefnemers de financiering rond kregen.

Voor het project ViA15 - het doortrekken van de A12 en A15 tussen Ressen en Oudbroeken - werd begin 2021 minder goed nieuws ontvangen. De Raad van State heeft een tussenuitspraak gedaan. De Minister van Infrastructuur en Waterstaat moet haar berekeningen van de stikstofneerslag op beschermde natuurgebieden nader onderbouwen. Derhalve zal het project voorlopig nog niet in volledige uitvoering worden genomen.

#### *Regionale projecten*

Het bedrijfs onderdeel Infra Regionale Projecten wist het afgelopen jaar de bouwproductie op te voeren

in vergelijking met vorig jaar, ondanks stikstof, PFAS en corona. De ingezette strategie van volledige focus op zorgvuldig geselecteerde marktsegmenten, focusgebieden en geïntegreerde contractvormen (EMVI, bouwteam) wierp in het verslagjaar haar vruchten af. Ook het vorig jaar gestarte bedrijfs onderdeel Infra Asset Management voor de onderhouds- en vervangingsmarkt maakte een passende groei door.

Regionale overheden hadden aanvankelijk door het thuiswerken moeite met het op de markt brengen van projecten en dat zorgde in het begin van de coronacrisis voor vertraging, lagere volumes en prijsdruk. Gaandeweg het jaar herstelde deze situatie zich redelijk maar tussen de regio's zagen we grote verschillen. In sommige regio's werden budgetten voor infra door gemeenten overgeheveld naar onderwijs en zorg, andere regio's hadden weer meer last van stikstof en PFAS. Ook het soort project en het type contract verschilt per regio: van traditioneel tot innovatief en duurzaam. Helaas zien we door de huidige lockdown nu dezelfde effecten als die tijdens de eerste wat leidt tot extra waakzaamheid en verscherpte focus m.b.t. het binnen halen van de resterende omzet voor 2021 in stikstof onafhankelijke marktsegmenten.

#### *Railinfra*

Het bedrijfs onderdeel Railinfra zet de opgaande lijn van goede resultaten en omzetgroei van de afgelopen jaren door en kijkt met tevredenheid terug op 2020. Spooronderhoudaannemer ASSET Rail, waarvan Dura Vermeer meerderheidsaandeelhouder is, kijkt ook terug op een goed jaar. Niet alleen werd een nieuw PGO-contract (Prestatie Gericht Onderhoudscontract Neerlands Midden) binnengehaald, maar ook de samenwerking met Dura Vermeer Railinfra werd verder geoptimaliseerd. Werkplekbeveiligingsbedrijf SafeRail heeft eveneens positief bijgedragen aan de resultaten en beweegt zich meer richting spoor onafhankelijke werkterreinen. Er is tevens een start gemaakt met het opzetten van een eigen ontwerp bureau.

#### *Participaties*

Het bedrijfs onderdeel Infra Participaties kijkt terug op een goed verlopen jaar. De specialistische bedrijven gericht op milieu, asfaltproductie en bouw- en grondstoffen lieten opnieuw hoger dan verwachte resultaten zien. Hetzelfde geldt ook voor Van Doorn, een bedrijf gespecialiseerd in meerjarig onderhoud en calamiteiten- en incidentendienstverlening, waar wij sinds vorig boekjaar een belang in hebben. Ook dit bedrijf presteerde boven verwachting.

## Strategische vernieuwingsambities

### Innovatie

We tonen initiatief met het in de markt zetten van vernieuwende concepten, processen en producten. We richten ons op een verdere industrialisatie en standaardisatie van het bouwproces en op het toepassen van nieuwe technologie. We werken strategisch samen met start- en scale-ups en sluiten innovatieve partnerships. In 2020 heeft Dura Vermeer verder invulling gegeven aan haar ambitie te behoren bij de top van innovatieve bouwbedrijven. De strategische focus lag en ligt daarbij op duurzaamheid en digitalisering. Diverse nieuwe initiatieven zijn ontplooid en er is veel energie gestoken in het verder brengen van bestaande innovaties.

### Duurzaamheid

In het verslagjaar zijn diverse nieuwe initiatieven ontplooid en is veel energie gestoken in het verder brengen van bestaande innovaties. Zo is aan het productportfolio van circulair en hergebruik een nieuw initiatief toegevoegd. Het betreft de voorbereidingen voor het openen van een bouwhub die zich richt op het sluiten van de grondstoffencirkel voor zowel de bouw als de infra-activiteiten van Dura Vermeer. Ook werd met Roof2Road, een bedrijf dat bitumen uit dakbedekkingen haalt en als herbruikbare grondstof toepast in asfalt, een wereldprimeur geboekt. Daarbij is bitumen-dakbedekking afkomstig van Schiphol circulair omgezet naar hoogwaardig asfalt op de luchthaven van Rotterdam The Hague Airport. Nieuwe bouwgerelateerde innovaties betreffen circulaire woningbouwconcepten (w.o. PCS Circulair) en de toepassing van houtskeletbouw (w.o. in het renovatieconcept Blokje Om). Als nieuwe infra-gerelateerde innovaties zijn hoogwaardige brandwerende coatings voor onder andere tunnels, een verkeersapp (ter voorkoming van irritatie in het wegverkeer) en technische aanpassingen (oscillerende afwerkingsbalk) voor de asfaltverwerkingsmachine aan het productportfolio toegevoegd.

### Digitalisering

Dura Vermeer richt zich dagelijks op verdere digitalisering van het bouwproces om meer toegevoegde waarde te creëren en gemak, service en comfort aan klanten te bieden. Het helpt ons niet alleen om onze klanten beter te bedienen, maar ook onze kernactiviteiten te verbeteren, processen efficiënter in te richten en beter samen te werken. Bovendien maakt het ons werk interessanter. Ook dit jaar zijn er weer veel initiatieven genomen om onze digitaliseringsambitie te verwezenlijken.

Innovaties zoals Virtual Reality-brillen, Artificial Intelligence, drones en Building Robots zijn niet meer weg te denken op onze bouwplaatsen. Drones en Scaled Robotics worden ingezet om projecten in te meten. Scaled Robotics is een manier van datacollectie waarbij een autonoom rijdende robotmobiel over een project navigeert en een 3D-model opbouwt van de omgeving om te vergelijken met het model in BIM. Zowel bij het Unilever Global Foods Innovation Centre in Wageningen als bij het nieuwe schoolgebouw aan de Avignonlaan in Eindhoven is Scaled Robotics ingezet.

#### *BIM (Bouw Informatie Model)*

BIM is niet meer weg te denken uit onze werkprocessen. Het gehele bouwproces vindt plaats in één digitaal model, BIM. Daarmee ontstaat de mogelijkheid om het hele bouwwerk al digitaal te bouwen nog voordat het project is aangevangen. Fouten en onvolkomenheden kunnen daarmee vroegtijdig worden geïdentificeerd en opgelost. BIM maakt de uitvoering meer voorspelbaar en veiliger. Voorts maken we binnen BIM gebruik van de datagedreven ontwerp-oplossing Generative Design. Dit is een intelligente ontwerpmethodiek waarbij software talloze ontwerp-mogelijkheden genereert waaruit we de meest optimale oplossing kunnen kiezen voor de klant. Voor het nieuwe hoofdkantoor van AFAS in Leusden, bood Generative Design uitkomst in het ontwerp van de glazen koepel.

## Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen vormt een integraal onderdeel van onze activiteiten. We zijn ons ervan bewust dat elke bouwactiviteit effect heeft op de mens, het milieu en onze omgeving. Ons MVO-beleid omvat doelstellingen gericht op arbeidsomstandigheden (met als belangrijkste randvoorwaarde veiligheid), duurzaamheid en kwaliteit.

### Veiligheid

Dura Vermeer heeft de missie om het veiligste bouwbedrijf van Nederland te worden. Getuige de lage ongevallenindex over 2020 van 0,73 zijn in het verslagjaar goede stappen gemaakt om onveilige situaties en incidenten te voorkomen. Zijn we er daarmee? Nee! Voor ons is het belangrijk de hele bouwketen te betrekken in de veiligheidscultuur die wij als Dura Vermeer voorstaan: veiligheid op #1, oftewel we werken veilig of we werken niet. Dat voortdurend onze aandacht en inspanningen noodzakelijk zijn en blijven, blijkt uit het zeer trieste ongeval met dodelijke afloop met een onderaannemer op het renovatieproject Velsertunnel begin 2020.

Het veiligheidsprogramma van Dura Vermeer bestaat uit vier pijlers: veiligheidscultuur, arbeidsveiligheid, constructieve veiligheid en omgevingsveiligheid. Medewerkers, opdrachtgevers, leveranciers, onderaannemers, passanten en omwonenden hebben gezamenlijk baat bij een veilige bouwplaats en een cultuur om onveilige situaties en incidenten te voorkomen.

Het accent ligt op het verhogen van het veiligheidsbesef en het vergroten van kennis en kunde bij alle in het bouwproces betrokken partijen. Van opdrachtgever tot opdrachtnemer. Van leverancier tot onderaannemer. Het doel: een bouwplaats zonder ongevallen en elke dag veilig en gezond weer thuis.

Op het gebied van arbeidsveiligheid voldoet Dura Vermeer aan wet- en regelgeving en de normcertificaten. Door de eigen gestandaardiseerde veilige werkwijze vanaf ontwerp tot en met realisatie werken wij veilig en gezond op de bouwplaatsen. De veiligheid wordt geborgd door strenge toegangseisen voor opdrachtnemers en medewerkers, met voortdurende investeringen in opleidingen gericht op veiligheid en gezondheid, extern toezicht, standaardisatie en het blijvend toepassen van tien levensreddende regels. Ook was er aandacht voor de top drie van typische ongevallen (verstappen, struikelen en uitglijden), aangezien we hierin een licht stijgende trend waarnamen in de afgelopen twee jaar. Met de campagne van "effe snel" naar "effe nadenken" proberen we deze trend te doorbreken.

Op het gebied van constructieve veiligheid borgen en monitoren wij constructieve veiligheid gedurende ontwerp-, realisatie- en beheerfase op alle projecten door bijvoorbeeld gecontroleerde faseovergang. Op het gebied van omgevingsveiligheid bewaken wij publieksveiligheid in de directe nabijheid van onze projecten en beperken de overlast tot een minimum. Naar aanleiding van de constatering dat rond de bouwplaatsen nog te vaak incidenten plaatsvonden met fietsers, hebben wij in het afgelopen jaar onderzoek gedaan. De resultaten hebben wij gedeeld met de branche en zijn tevens te vinden op de site van de Governance Code Veiligheid in de bouw.

Tot slot wordt de veiligheidscultuur op onze bouwplaatsen gestimuleerd volgens het principe 'Zien Handelen Leren' en beoordeeld op basis van de Safety Culture Ladder-norm. Het spoorbedrijf binnen Dura Vermeer heeft dit jaar de hoogste Trede 5 succesvol verlengd. De Divisie Infra heeft Trede 4 behouden. De Divisie Bouw en Vastgoed zit nog op Trede 3 maar heeft uitzicht op Trede 4, met vier van de zes aspecten die al op Trede 4 scoren. Ook voor het komende jaar

staan veel nieuwe acties gepland om de veiligheids-cultuur verder te versterken.

Alle genoemde inspanningen zijn gericht op een bouwplaats zonder ongevallen én om iedereen elke dag veilig en gezond weer thuis te laten komen.

#### *Corona en veiligheid*

Veilig werken kreeg in het verslagjaar nog een extra dimensie. Als gevolg van de coronaontwikkelingen werden onze medewerkers plotsklaps geconfronteerd met werken op anderhalve meter afstand, aanvullende hygiëneregels en thuiswerken. Voor kantoormedewerkers is de overgang naar digitaal werken nagenoeg geruisloos verlopen. Voor de bouwplaatsmedewerkers was sprake van een grotere aanpassing om te werken volgens de regels van RIVM en overheid. Dankzij goede doorwerkprotocollen van onder meer Bouwend Nederland verliep dit positief en had corona slechts in beperkte mate invloed op de continuïteit van onze projecten.

#### **Duurzaamheid**

Als innovatief familiebedrijf zit het in onze genen om te bouwen aan een wereld waar ook de volgende generaties in kunnen wonen, werken en leven. Dura Vermeer onderschrijft de Sustainable Development Goals (SDG's), die door de Verenigde Naties zijn vastgesteld als onderdeel van de nieuwe mondiale duurzame ontwikkelingsagenda voor 2030.

Als bouw- en infraonderneming richten wij ons met name op die ontwikkelingsdoelstellingen waar wij de meeste impact kunnen maken. Binnen het thema Duurzaamheid, zijn dit:

- SDG 7 Betaalbare en duurzame energie
- SDG 8 Waardig werk en economische groei
- SDG 9 Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG 11 Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 12 Verantwoorde consumptie en productie
- SDG 15 Leven op het land

In Nederland is de bouwsector verantwoordelijk voor 50% van het grondstoffenverbruik, 40% van het energieverbruik en 35% van de CO<sub>2</sub> uitstoot. Daar liggen dus grote verbeterkansen. Om invulling te geven aan deze verbeterkansen heeft Dura Vermeer in 2020 haar duurzaamheidsambities concreet invulling gegeven: onze uitstoot (CO<sub>2</sub>, stikstof en andere schadelijke gassen) reduceren tot nul, hergebruik van materiaal zo vaak mogelijk en overal waar we bouwen houden we rekening met de natuur.

#### *Uitstoot reduceren tot nul*

Dura Vermeer zet in op het werken en bouwen met schone, groene energie, waarin de ambitie het reduce-

ren van uitstoot tot nul is. We kijken in onze eigen bouwprocessen, kantoren en ons eigen materieel hoe we CO<sub>2</sub>-reductie kunnen realiseren door minder fossiele energie te verbruiken. Daarbij zetten we in op het gebruik van duurzaam opgewekte energie en de inzet van elektrische auto's en materieel. Zo beschikt Dura Vermeer als een van de eerste bouwers over een elektrische vrachtwagen. Aangezien we invloed hebben op het energieverbruik van infrastructuur, woningen en gebouwen ontwikkelen we door aan energie-neutrale woningen, slimme verlichting langs wegen die automatisch dimt bij weinig verkeer (o.a. langs de N279) en zonnepanelenparken die als voeding dienen voor de elektrische installaties van een weg (zoals t.b.v. de A6 ter hoogte van Almere).

#### *Hergebruik van materiaal zo vaak mogelijk*

We bouwen met het oog op de toekomst; wat we erin stoppen, kan er ook weer uitgehaald worden voor hergebruik. Bouwmateriaal krijgt een tweede, derde of zelfs vierde leven. Hoe minder afval, hoe beter. We streven uiteindelijk naar een manier van werken waarin materialen in de kringloop kunnen blijven en er geen waarde verloren gaat. Dat is de enige manier om te voorkomen dat grondstoffen uitgeput raken. Vanuit deze gedachte zijn diverse circulaire initiatieven ontstaan, waaronder ons circulair woningbouwconcept (PCS Circulair), De Circulaire Weg en een 100% circulair asfaltmengsel. Daarnaast wordt per project bekeken of gebouwelementen (stalen skelet, kozijnen, etc.) en kunstwerken (tunnels, viaducten, spoorbruggen) geheel of gedeeltelijk hoogwaardig hergebruikt kunnen worden en worden nieuwe kunstwerken modulair gebouwd, zodat deze aan het einde van de levensduur uit elkaar kunnen worden gehaald.

#### *We houden rekening met de natuur*

Overal waar we bouwen, houden we rekening met de natuur. Onze ambitie is om het net zo groen of nóg groener achter te laten. Dat is beter voor het klimaat, de mensen en ook voor de diversiteit aan dier- en plantsoorten die er leven. Nieuwbouwprojecten volgen het pad van duurzaam, circulair en energieneutraal. Met de ondertekening van het Convenant Klimaat-adaptief Bouwen in 2020 hebben we ons aangesloten bij gelijkgestemden met hetzelfde doel.

#### **Kwaliteit en betrouwbaarheid**

Dura Vermeer streeft ernaar om zo efficiënt mogelijk een kwalitatief hoogwaardig en duurzaam product te realiseren waarmee wij optimaal invulling geven aan de klantwensen resulterend in een hoge klantwaardering waarmee we het merkonderscheid vergroten. Vakmanschap en certificaten zorgen ervoor dat proces en kwaliteitsstandaarden in de bouw worden bereikt.

De belangrijkste certificeringen die voor de gehele Dura Vermeer organisatie gelden zijn: ISO 9001, ISO 14001 en VCA. Ook hebben wij de nodige voorbereidingen getroffen om ons in 2021 te laten certificeren voor ISO 27001 (Informatiebeveiliging). Daarnaast zijn er tal van sectorspecifieke of materiaal-specifieke certificaten.

## **Personeel en Organisatie**

In de gehele bouwsector is de vraag naar personeel groot en staat het aanbod onder druk. Dit geldt voor zowel jong talent als voor ervaren professionals. Met de aanhoudende druk op de arbeidsmarkt is het een grote uitdaging om nieuwe mensen aan te trekken. Het positieve imago van Dura Vermeer als werkgever zorgt evenwel voor aantrekkingskracht in de markt. Om de juiste mensen aan te trekken, passend bij het Dura Vermeer van nu en in de toekomst, is in september 2020 onze nieuwe arbeidsmarktcampagne gelanceerd: 'Hart voor de bouw, oog voor jou'. Onze eigen medewerkers spelen de hoofdrol in de campagne, waarbij authenticiteit en geloofwaardigheid van de boodschap vooropstaan. De boodschap is: wie lekker in zijn of haar vel zit, presteert vanzelf. En Dura Vermeer schept daarvoor de voorwaarden. Ook ons "via via"-programma, waarbij wij onze medewerkers vragen mensen uit hun eigen netwerk persoonlijk te benaderen met als doel hen te motiveren om te solliciteren bij Dura Vermeer heeft geleid tot nieuwe instroom.

Een open en eerlijke cultuur en transparantie worden in de Dura Vermeer organisatie van laag tot hoog gedragen. We hebben een integriteitscode en een (anonieme) meldprocedure. Daarnaast organiseren we periodiek trainingen en bijeenkomsten met als doel de Dura Vermeer normen en waarden verder uit te dragen en te versterken. In 2020 hebben we geen (terechte) meldingen van frauduleuze handelingen ontvangen.

De beloning van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een vast jaarsalaris en een variabele beloning welke afhankelijk is van enerzijds het resultaat van de onderneming in haar geheel en anderzijds van het behalen van de individueel vastgestelde doelstellingen. De beloning van de Raad van Commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de onderneming en wordt voorafgaand aan het boekjaar vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Het gemiddelde personeelsbestand (FTE) bedroeg in 2020 2.608 in vergelijking met 2.511 in 2019.



## Diversiteit

Het is meer dan ooit belangrijk om in deze snel veranderende wereld inzicht te krijgen en te begrijpen waar de maatschappij voor staat én waar onze klant naar op zoek is. We richten ons dan ook op een organisatie die de samenleving weerspiegelt.

Een organisatie waar medewerkers ongeacht hun geslacht of seksuele geaardheid, hun culturele achtergrond, opleiding of leeftijd zich thuis voelen. Zowel op de bouwplaats als in de directiekamer.

Een belangrijke (eerste) stap in de ontwikkeling naar een meer divers bedrijf is het aandeel vrouwelijke (top-) professionals te vergroten en daarmee meer vrouwen op te leiden voor managementposities binnen ons bedrijf. In 2019 is de strategie voor genderdiversiteit geformaliseerd en zijn kwantitatieve doelstellingen gericht op meer vrouwen in de (sub)top gedefinieerd. Dit heeft ertoe geleid dat wij meer vrouwen hebben mogen verwelkomen in 2020. Het vrouwen netwerk van Dura Vermeer, EVA, speelt een belangrijke rol om deze vrouwen (blijvend) te verbinden. Onder leiding van het EVA-bestuur werden in 2020 diverse bijeenkomsten georganiseerd om EVA-vrouwen met elkaar in verbinding te brengen, te inspireren en te coachen.

Dura Vermeer streeft naar een complementaire samenstelling van zowel de Raad van Bestuur als de Raad van Commissarissen met een voldoende mate van diversiteit. Diversiteit heeft daarbij betrekking op aspecten als geslacht, kennis, ervaring, vaardigheden en persoonlijkheid. Een evenwichtige verdeling is in de Wet Bestuur en Toezicht gedefinieerd als: 'minimaal 30 procent van de zetels in raden van bestuur en raden van commissarissen wordt bezet door vrouwen'. Dit streefpercentage is in 2020 niet gerealiseerd. Dura Vermeer heeft het beleid om bij de (toekomstige) benoeming van leden van de RvB en RvC specifiek ook vrouwelijke kandidaten te zoeken, waarbij de uiteindelijke selectie plaatsvindt op de onderlinge toegevoegde waarde van personen ten opzichte van elkaar.

## Risicomanagement

Dura Vermeer wordt geconfronteerd met risico's en onzekerheden die worden veroorzaakt door zowel externe als interne ontwikkelingen. Bij externe ontwikkelingen is de uitbraak van corona of een andere pandemie de meest in het oog springende, maar ook de toenemende (en soms conflicterende) regelgeving, waaronder de regelgeving m.b.t. stikstof en pfas, de rol van de sector in het bouw-ecosysteem versus de doelen uit de Bouwagenda en de transitie van de sector met steeds meer focus op technologie en digitalisering. Met interne ontwikkelingen kan gedacht worden aan de nieuwe initiatieven die Dura

Vermeer ontplooit en de investeringen die worden gedaan om aan te haken bij de dynamiek en de snelle ontwikkelingen in de bouwwereld, maar ook de toenemende behoefte van het management aan data-gedreven sturingsinformatie.

Al deze ontwikkelingen brengen risico's met zich mee, en hebben daarmee een impact op het risicoprofiel én de risicobereidheid van Dura Vermeer. Wij hebben deze risico's ingedeeld in vier categorieën:

- Strategie
- Operationeel
- Rapportage
- Compliance

### Risicoprofiel en risicobereidheid

Dura Vermeer wil haar positie in de top van de Nederlandse bouwsector behouden. Om die reden investeren wij volop in duurzaamheid, digitalisering en innovatie. Deze onderwerpen bepalen een belangrijk deel van onze strategische agenda. Deze aspecten - samen met de complexiteit en de integraliteit van onze projecten - bepalen mede het onderscheid dat Dura Vermeer kan maken ten opzichte van haar concurrenten. De onderlinge samenstelling van deze elementen, samen met de wijze van verwerving (aanbesteding, bouwteam, eigen ontwikkeling of publiek private samenwerking) en de beschikbaarheid van kennis en materialen in de afzonderlijke projecten bepalen het risicoprofiel en de keuze.

Dura Vermeer evalueert haar risico's, het risicoprofiel en haar risicobereidheid voortdurend.

#### Strategisch

Strategische risico's hebben een impact op de middellange of lange termijn. In de regel manifesteren deze zich geleidelijk in de tijd. Het risico voor Dura Vermeer is dat zij onvoldoende inspeelt op de noodzaak tot het creëren van onderscheidend vermogen, duurzaam opereren en vernieuwend kunnen zijn. Een voorbeeld hiervan is dat onze inspanningen op het vlak van de energietransitie, circulaire economie, klimaatadaptatie en het herstel van biodiversiteit onvoldoende zijn om ons marktaandeel te behouden. Daarnaast speelt steeds de vraag of de schaal in een bepaald marktsegment passend is en voldoende perspectief biedt.

#### Operationeel

Vanaf de selectie van een opdracht tot en met nazorg zijn onze beheersings- en controlesystemen erop gericht de juiste balans te realiseren tussen ondernemerschap en het gewenste risicoprofiel. Omdat de markt van woning- en utiliteitsbouw, vastgoedontwikkeling en infrastructuur veelzijdig en uitdagend is en wij projecten uitvoeren van eenvoudig en klein

in omvang tot omvangrijk en complex, maken wij steeds opnieuw een keuze met als algemeen uitgangspunt een verantwoorde balans tussen risico en rendement. Er is in onze ogen sprake van een verantwoorde balans tussen risico en rendement wanneer:

- Het project qua aard en omvang past binnen de doelstellingen van de onderneming en de benodigde ervaring, capaciteit en deskundigheid beschikbaar is;
- De opdrachtgever het te verwerven project financiert. Indien Dura Vermeer zelfstandig moet financieren, zoals bij vastgoedontwikkelingsactiviteiten, wordt de financierbaarheid beoordeeld. Aspecten die in deze beoordeling een rol spelen zijn de wijze van financiering, de looptijd en het te behalen resultaat, rekening houdend met dit hogere risicoprofiel;
- Op projectniveau geen sprake is van een onbeperkte aansprakelijkheid en waar mogelijk en gewent risico's worden verzekerd;
- Het project renderend is met een bij de risico's en contractvorm passende opslag voor winst en risico; waarbij projecten met een afzetrisico een meer dan gemiddelde winstmarge genereren, rekening houdend met de inbreng van eigen vermogen en het hogere risicoprofiel;
- Een project dat voor eigen rekening en risico wordt gerealiseerd, na gereedkomen, binnen zes maanden verkocht kan worden, tenzij vooraf besloten is bij het project betrokken te blijven zoals bij pps-opdrachten of projecten voor eigen gebruik;
- Voor projecten die in combinatie met anderen uitgevoerd worden, iedere combinant naar rato van zijn inbreng middelen inbrengt en in evenredigheid risico loopt.

Wij streven naar een gezonde financiële positie, zowel op de korte termijn (liquiditeitspositie) als op de lange termijn (solvabiliteit). Het korte termijn karakter komt tot uiting in de werkkapitaalbehoefte en dus de liquiditeitspositie. Het lange termijn karakter betreft het vermogensbeslag dat de projecten met zich meebrengen en daarmee de solvabiliteit. Aspecten die hierbij een rol spelen zijn: (1) de (resterende) financiële ruimte om nieuwe projecten te verwerven en (2) het in voldoende mate kunnen verschaffen van zekerheden in de vorm van bankgaranties of anderszins.

Dura Vermeer zet hoog in op het gebied van veiligheid. Als uitgangspunt geldt dat ten aanzien van veiligheid geen enkel risico bewust gelopen mag worden en dat iedereen zich aan de veiligheidsinstructies dient te houden, ook al gaat dit ten koste van de voortgang en/of het rendement van het project.

#### Rapportage

De gemaakte keuzes ten aanzien van de strategische

risico's en de beheersing van de operationele risico's hebben ook invloed op de aard en de hoogte van de rapportage risico's. Rapportages dienen aan te sluiten bij de behoeften van de gebruiker. De betrouwbaarheid van informatie en het juiste aggregatieniveau zijn hierin belangrijk.

#### Compliance

Het voldoen aan wet- en regelgeving is van fundamenteel belang voor Dura Vermeer en onderdeel van de manier waarop wij werken. De risicobereidheid is op dit onderwerp nihil. Het betreffen risico's die onze reputatie kunnen beschadigen, waaronder risico's ter zake persoonsgegevens (AVG), cybersecurity en financiële verslaggeving (inschatting onderhanden projecten).

Overigens zijn bovenstaande door Dura Vermeer geïdentificeerde risico's niet anders dan die waaraan onze branchegenoten worden blootgesteld.

## Beheersmaatregelen

Om alle mogelijke risico's tijdig te kunnen onderkennen en beheersen (maar ook om kansen te kunnen benutten) zijn binnen alle lagen van de organisatie procedures en maatregelen vastgesteld en geïmplementeerd. Basis hiervoor is het COSO ERM-raamwerk, waarbij de risicobeheersing rondom projecten de rode draad vormt.



Dit proces van risicomanagement draagt integraal bij aan het realiseren van onze strategische ambities en doelstellingen en bepaalt in hoge mate het succes van ons bedrijf. De belangrijkste beheersmaatregelen die in dit kader zijn getroffen worden hieronder uiteengezet.

#### Strategie

Om de risico's van de gemaakte keuzes te beheersen, hanteert Dura Vermeer een mix van maatregelen op basis waarvan de gemaakte keuzes worden gevolgd en zo nodig bijgestuurd:

- De Raad van Bestuur evalueert periodiek in samenwerking met haar commissarissen en aandeelhouders of de lange termijnstrategie dient te worden herzien.

Deze evaluatie mondt uit in een strategisch plan dat richtinggevend is voor de divisies en werkschappijen en bepalend is voor de keuze van projecten;

- De werkschappijen en de divisies maken ieder jaar een eigen operationeel plan, waarbij het strategische plan van de Raad van Bestuur als uitgangspunt dient en er sprake is van een gezonde mix in samenstelling van de projecten qua aard, omvang en risicoprofiel;
- Op basis van de door de Raad van Bestuur geformuleerde uitgangspunten stellen de divisies en de werkschappijen op basis van uniforme waarderingsgrondslagen een jaarbegroting op waaruit de doelstellingen, de onzekerheden en aangegeven risico's in voldoende mate blijken.

#### Operationeel

Projectbeheersing vormt de rode draad in onze risicoaanpak. Projectrisico's worden bepaald op basis van de (jaar-)omzet van een project, de contractvorm, de klant, de aansluiting met onze expertise en het risicoprofiel van de gekozen strategie. Hoe hoger het risicoprofiel, des te hoger de autorisatie in de organisatie, des te hoger de rendementseisen en des te frequenter de projectmonitoring. Concreet zijn rondom het aannemen van projecten de volgende procedures en maatregelen van toepassing:

- Het hanteren van een tenderformulier of investeringsaanvraag met daarin opgenomen een duidelijke omschrijving van het project, zowel qua aard en omvang, rendement, financieringsbehoefte als specifieke risico's. Afhankelijk van aard, omvang en risicoprofiel worden deze documenten vooraf schriftelijk ter goedkeuring voorgelegd aan de divisiedirectie, Raad van Bestuur en/of Raad van Commissarissen;
- Het toepassen van standaardprocedures bij het selecteren en beoordelen van mede-uitvoerende en risicodragende partners en andere bij het project betrokken partijen;
- Een inventarisatie in detail van de aanwezige organisatorische, contractuele, uitvoerings-technische, financiële, juridische en/of verzekerings-technische risico's en de maatregelen die genomen moeten worden om deze te beheersen c.q. te verdisconteren in de aanbestedingsprijs;
- Verdere uitwerking van het project in inschrijvings- en werkbegrotingen aan de hand van detailcalculaties op basis van vaste schema's en periodiek getoetste standaarden, marktsonderingen, aanbiedingen van leveranciers en onderaannemers.
- Het samenstellen van een projectteam waarin alle noodzakelijke disciplines en deskundigheden vertegenwoordigd zijn.

Daarnaast zijn de volgende maatregelen getroffen om projectrisico's te mitigeren:

- Projecten met een financieringsbehoefte, anders dan de gebruikelijke termijnregelingen, worden vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur;
- Wanneer Dura Vermeer risicodragend is bij de ontwikkeling van projecten in woningbouw en utiliteitsbouw, dient minimaal 70% van het project verkocht of verhuurd te zijn voor start bouw, is de financiering zeker gesteld en genereert het project bij oplevering een positieve cashflow;
- Voor het stellen van garanties heeft Dura Vermeer garantiefaciliteiten bij banken en borgmaatschappijen. Deze garanties hebben doorgaans het karakter van afbouwgaranties en zijn ruim voldoende om in de behoefte te voorzien.

De mix van maatregelen om het operationele risico te beheersen is onderdeel van het kwaliteitssysteem van Dura Vermeer. In dit kwaliteitssysteem zijn onder andere richtlijnen, werkinstructies, procedures en controlelijsten opgenomen op het gebied van contractmanagement, omgevingsmanagement, inkoop, veiligheid, gezondheid en milieu, aansprakelijkheid en verzekeringen en beveiliging van IT-systemen. Controle op de handhaving van procedures en instructies vindt plaats door middel van periodieke tool box meetings, voortgangs- en evaluatiegesprekken en interne en externe audits.

#### Rapportage

Ten einde de rapportage risico's te beheersen worden naast periodieke projectrapportages met daarin een prognose van het verwachte eindresultaat de volgende periodieke rapportages opgemaakt:

- Per 4 weken een geactualiseerde, beknopte prognose van het voor dat jaar verwachte resultaat met een verklaring van de aanpassingen ten opzichte van de begroting c.q. de vorige prognose;
- Per 4 weken een overzicht van het verloop van de eigen liquiditeit en de liquiditeit bij bouwcombinaties, de ouderdom van debiteuren en de gerealiseerde omzet;
- Per 4 weken worden niet financiële kengetallen door de werkschappijen gerapporteerd (onder meer IF-rate, ziekteverzuim, klanttevredenheid en hitrate);
- Per kwartaal een uitgebreide rapportage waarin naast de prognose van het resultaat ook een beschrijving van de ontwikkelingen, een inzicht van de stand van zaken van de onderhanden projecten en een update van de in de begroting opgenomen onzekerheden deel van uit maken;
- Periodiek een prognose van de balans en de financieringsbehoefte voor het lopende jaar en de komende drie jaar om te beoordelen of er voldoende

financiële ruimte beschikbaar is om nieuwe projecten te starten.

#### Compliance

Om voortdurend te voldoen aan de voor Dura Vermeer relevante wet- en regelgeving heeft Dura Vermeer een breed scala aan maatregelen:

- Dura Vermeer heeft een brede set aan bedrijfsrichtlijnen ("de Concernrichtlijnen") opgesteld. Deze set aan richtlijnen omvat niet alleen procuraties en bevoegdheden, maar ook het sanctiebeleid bij niet naleving en de klokkenluidersregeling. Ook omvatten de Concernrichtlijnen het General IT Control Framework, het Tax Control Framework en de financiële verslaggevingsgrondslagen.
- Dura Vermeer heeft zich verbonden aan branchegerelateerde gedragscodes, zoals de gedragscode van SBIB, NEPROM en Bouwend Nederland. Daarnaast heeft Dura Vermeer een eigen bedrijfscode.
- Sleutelfunctionarissen die op verschillende expertisegebieden de rol van compliance officer invullen (waaronder, een vertrouwenspersoon, een Data Privacy Officer en een Security Officer)
- Het (laten) verzorgen van trainingen gericht op onder meer veiligheid, integriteit, informatiebeveiliging en naleving van de overige concernrichtlijnen.
- Statutaire directeuren dienen jaarlijks een compliance-bevestiging af te geven, waarin zij bevestigen dat zij binnen wettelijke kaders en in overeenstemming met de concernrichtlijnen van Dura Vermeer hebben gewerkt.

#### Risicomaniestatie 2020

De belangrijkste risico's waarmee Dura Vermeer in 2020 werd geconfronteerd zijn de risico's als gevolg van de uitbraak van corona en de risico's voortvloeiend uit de stikstofproblematiek. Dankzij de doorwerkprotocollen van Bouwend Nederland, met daarin opgenomen aangepaste veiligheids- en gezondheidsvoorschriften, én de enorme wendbaarheid van onze mensen, konden de werkzaamheden op nagenoeg al onze projecten in uitvoering volgens plan continueren.

Het starten van projecten werd daarentegen bemoeilijkt doordat opdrachtgevers soms niet of moeilijk bereikbaar waren. Dat zorgde in het begin van de coronacrisis voor (verdere) vertraging (bij o.a. de afgifte van vergunningen) en lagere volumes met prijsdruk tot gevolg. De stikstofproblematiek vroeg meer aandacht, met name van de Divisie Infra. Waarbij de combinatie van corona en stikstof voor de regionale infrastructuur heeft geleid tot een nog grotere uitdaging, waar geld wordt overgeheveld naar onderwijs en zorg met als mogelijk gevolg afstel, uitstel of vertraging van noodzakelijke infraprojecten.

Dura Vermeer heeft zich in 2020 hard gemaakt voor

versnelling van infraprojecten door o.a. zitting te nemen in een Taskforce van de overheid die tot doel had kort-cyclisch onderhoudswerk en een aantal grotere tenders vanuit het meerjarenprogramma MIRT naar voren te halen.

#### Financiële resultaten

Ondanks de stikstofproblematiek en corona heeft Dura Vermeer in 2020 financieel gezien een goed jaar gehad. Alle werkschappijen hebben een positieve bijdrage geleverd aan de resultaten en de werkvoorraad is ondanks de nodige uitdagingen slechts beperkt lager uitgekomen dan ultimo 2019.

#### Kernpunten:

- Bedrijfsopbrengsten bedragen € 1,44 miljard, een daling van 4,5% ten opzichte van 2019;
- Nettoresultaat stijgt met 15% naar € 41,5 miljoen;
- Werkvoorraad is met € 2,5 miljard op niveau;
- Solvabiliteit is 33,0% (2019: 34,6%).

#### Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten over 2020 liggen met € 1.436 miljoen 4,5% onder de in 2019 gerealiseerde bedrijfsopbrengsten. De daling wordt veroorzaakt door onze woningbouwactiviteiten. De bedrijfsopbrengsten zijn als volgt over de activiteiten verdeeld:

Bedrijfsopbrengsten	2020	2019
In miljoenen euro's		
Woningbouw	480	608
Utiliteitsbouw	330	320
Infrastructuur	626	574
Overig	1	2
	<b>1.437</b>	<b>1.504</b>

#### Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat (inclusief resultaat deelnemingen) voor interest en belastingen nam toe van € 47,7 miljoen in 2019 tot € 55,6 miljoen in 2020. Het resultaat na belasting kwam in 2020 uit op een winst van € 41,5 miljoen en kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedrijfsresultaat	2020	2019
In miljoenen euro's		
EBITDA*	68,4	59,3
Afschrijvingen	12,8	-11,6
<b>EBIT</b>	<b>55,6</b>	<b>47,7</b>
Rentebaten en -lasten	-1,3	-0,2
Belastingen	-12,8	-11,4
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>41,5</b>	<b>36,1</b>

\* inclusief resultaat deelnemingen

## Balans, investeringen, netto kasstroom en vermogen

Het balanstotaal is met € 101,9 miljoen gestegen tot € 615,7 miljoen ultimo 2020 (2019: € 513,8 miljoen). Het saldo aan liquide middelen stijgt met € 149,6 miljoen tot € 269,0 miljoen, terwijl het bedrag aan rentedragende schulden licht daalde van € 10,8 miljoen naar een bedrag van € 9,0 miljoen, hetgeen resulteerde in een verbetering van de netto financieringspositie met € 151,3 miljoen tot € 260,0 miljoen. Het hogere saldo liquide middelen is naast het behaalde resultaat over 2020 met name het gevolg van een (netto) voorfinanciering van onze projecten ultimo 2020 in plaats van een financiering van onze projecten ultimo 2019 (+/- € 69,5 miljoen).

De kasstroom uit operationele activiteiten in 2020 was positief en bedroeg € 180,1 miljoen tegenover € 64,0 miljoen in 2019. De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 13,0 miljoen negatief (2019: € 28,5 miljoen negatief). De kasstroom uit financieringsactiviteiten komt uit op € 17,5 miljoen negatief tegenover € 6,6 miljoen negatief in 2019.

De netto kasstroom voor 2021 wordt voor een belangrijk deel bepaald door de mate waarin de beschikbare liquiditeit tijdelijk wordt ingezet om vastgoedprojecten te ontwikkelen en te verkopen, waarbij de verwachting bestaat dat geen gebruik zal worden gemaakt van de rekening-courant faciliteit.

Het eigen vermogen ultimo 2020 is gestegen tot € 203,4 miljoen, dit betekent dat de solvabiliteit over 2020 33,0% bedraagt.

Dura Vermeer is met haar banken ratio's overeengekomen voor solvabiliteit, leverage en interest coverage. Dura Vermeer voldoet in en ultimo 2020 ruim aan deze ratio's.

## Financiële instrumenten

Dura Vermeer maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan markt- of kredietrisico's. Dura Vermeer maakt geen gebruik van valutatermijncontracten, rente- of valutaopties en handelt niet in deze financiële derivaten.

### Kredietrisico

De onderneming loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. De blootstelling aan kredietrisico van de onderneming wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. De handelsdebiteuren bevatten geen belangrijke

concentratie van vorderingen in bepaalde marktsectoren.

### Renterisico en kasstroomrisico

De onderneming loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden. Voor vorderingen en schulden met variabel rentende renteaftspraken loopt de onderneming risico ten aanzien van toekomstige kasstromen en met betrekking tot vastrentende leningen reële waarde risico. De rentegevoeligheid over de rentedragende vorderingen en schulden is gezien de omvang van de rentedragende vorderingen en schulden gering.

### Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van wekelijkse liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

### Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van de onderneming nadelig beïnvloed worden door veranderingen van marktprijzen. Het betreft de verandering van de in de periode tussen het offertetraject en de uitvoeringsfase. Dit risico wordt veelal gemitigeerd door: (1) een indexatieregeling in de overeenkomst bij grote langlopende projecten en/of (2) het vroegtijdig vastleggen van prijzen en voorwaarden bij leveranciers en onderaannemers.

## Vooruitzichten

De stikstofproblematiek en de coronacrisis hebben geleid tot onzekerheid over het op de markt komen van projecten, de beschikbaarheid van overheidsbudgetten en bestedingspatronen van private opdrachtgevers. Hoewel de groei van de bouwsector is komen stil te vallen en op deelsectoren sprake is van een krimp, staat Dura Vermeer met een werkvoorraad van ruim € 2,5 miljard goed gesteld. Het werk voor 2021 is al grotendeels binnengehaald. De vraag naar nieuwbouwwoningen is onverminderd groot en ook de verduurzaming van corporatiewoningen is door een aanpassing in de aanpak weer in beweging gekomen. Het spannendste is of we onze werkvoorraad na 2021 op peil kunnen brengen.

De vooruitzichten voor Infra zijn tweeledig. Enerzijds is er de belofte van de grote vervangingsopgave, de energietransitie, en het Hoogwaterbeschermingsprogramma, anderzijds zien we de negatieve impact van de stikstofproblematiek op het aanbod van nieuwe infrastructuurwerken en de zeer beperkte budgetten van de lagere overheden door corona.

De ambities van Dura Vermeer zijn hoog. We koersen op een leidende rol in duurzaamheid, digitalisering en innovatie in de bouwbranche, een verdere groei van ons bedrijfsresultaat en verdere versterking van onze positie als aantrekkelijke werkgever. Als het gaat over duurzaamheid, richten wij ons op een toekomstbestendige wereld. We werken en bouwen waar mogelijk met groene energie. Qua digitalisering richten we ons primair op het bouwproces om meer toegevoegde waarde te creëren en service en comfort aan klanten te bieden. Tot slot tonen we op het aspect innovatie initiatief met het in de markt zetten van vernieuwende concepten, processen en producten. We richten ons op een verdere industrialisatie en standaardisatie van het bouwproces en op het toepassen van nieuwe technologie. We werken strategisch samen met start- en scale-ups en sluiten innovatieve partnerships.

Naast onze strategische vernieuwingsambities (duurzaamheid, digitalisering en innovatie), blijft onze focus liggen op operational excellence: projectbeheersing en kostenoptimalisatie met als doel het verbeteren van werkenresultaten.

Op basis van de huidige inzichten verwachten we in 2021 qua omzet minimaal het niveau van 2020 te realiseren. De verwachte winstgevendheid is per divisie en per type activiteit anders. Vooralsnog verwachten we - gezien de ervaren prijsdruk bij kort-cyclische projecten - dat de nettomarge onder 2020 zal liggen.

De investeringen in materiële vaste activa, buiten vastgoedposities om, zullen het komende jaar naar verwachting beperkt blijven tot vervangingsinvesteringen.

Onze liquiditeitspositie blijft naar verwachting goed. De faciliteit bij de banken van € 80 miljoen zullen wij, waar nodig en gewenst, (gedeeltelijk) inzetten voor eigen vastgoedontwikkelingsprojecten.

Wij verwachten dat het aantal medewerkers licht zal stijgen.

Tot slot zijn we onze directies en medewerkers heel veel dank en waardering verschuldigd voor hun inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar.

Rotterdam, 15 maart 2021

## Raad van Bestuur

J. Dura, CEO  
L.H. Barg, CFO  
R.P.C. Dielwart  
T. Winter

# BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

We hebben de jaarrekening en het jaarverslag over het boekjaar 2020, in aanwezigheid van de Raad en Bestuur en de directeur Financiën, met de externe accountant besproken. De jaarrekening is door de externe accountant, KPMG Accountants NV, gecontroleerd en op 15 maart 2021 van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Deze controleverklaring is opgenomen op pagina 64 van dit verslag.

Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening 2020 vast te stellen en decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur.

## *Rol en bevoegdheden Raad van Commissarissen*

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken bij Dura Vermeer Groep en de met haar verbonden ondernemingen en staat de Raad van Bestuur met raad ter zijde. Hierbij richt de Raad van Commissarissen zich tevens op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van Dura Vermeer Groep en de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving. De Raad van Commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van Dura Vermeer Groep en de met haar verbonden ondernemingen. De Raad van Commissarissen weegt daarbij ook de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. In de statuten van Dura Vermeer Groep N.V. zijn regels opgenomen ten aanzien van de wijze van vergaderen en besluitvorming.

Het toezicht van de Raad van Commissarissen op het bestuur heeft onder meer betrekking op:

- de wijze waarop het bestuur de strategie, gericht op continuïteit en waarde-creatie, uitvoert;
- de (tussentijdse) realisatie van doelstellingen;
- de risico's verbonden aan (nieuwe) ondernemingsactiviteiten en investeringen;
- de opzet en werking van interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- het proces van financiële verslaggeving;
- naleving van wet- en regelgeving;
- de verhouding met aandeelhouders;
- de activiteiten van de Raad van Bestuur ter zake de cultuur binnen de onderneming, de werking van de meldingsprocedure inzake misstanden en onregelmatigheden; en

- de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen.

## *Vergaderfrequentie*

In 2020 hebben zes 'reguliere' vergaderingen van de Raad van Commissarissen met de Raad van Bestuur plaatsgevonden. De vergaderingen hebben voor het overgrote deel digitaal - via Teams - plaatsgevonden, als gevolg van de uitbraak van de coronapandemie. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen ook apart overleg gevoerd. De Raad van Commissarissen heeft tijdens de vergadering in februari de materieel-dienst in Haften bezocht en in juni 2020 het nieuwbouwproject voor AFAS in Leusden. In Haften heeft de directeur een toelichting gegeven op de activiteiten van de materieel-dienst en een uitgebreide rondleiding over het terrein verzorgd. In Leusden heeft de project-leiding een uitgebreide presentatie verzorgd over de nieuwbouw van AFAS, wat leidde tot een goede discussie over de risico/rendement verhouding op een groot en complex project en de uitdagingen in het projectmanagement.

Voorts is de Raad van Commissarissen een aantal keren per jaar vertegenwoordigd in de overleg-vergadering van de Ondernemingsraad.

Afhankelijk van specifieke taakgebieden van commissarissen vindt er regelmatig overleg plaats met leden van de Raad van Bestuur. Dat geldt in het bijzonder voor de voorzitter en de vice-voorzitter van de raad van commissarissen, die naast de formele vergaderingen ook regelmatig tussentijds overleg met de voorzitter van de Raad van Bestuur en de CFO hebben gehad over zowel strategische als operationele zaken.

## *Onderwerpen 2020*

In het afgelopen jaar heeft de impact van de stikstof en PFAS-problematiek op de sector in het algemeen en op Dura Vermeer in het bijzonder op de agenda van iedere vergadering gestaan. Hetzelfde gold logischerwijs voor de coronapandemie. Zowel de gevolgen voor de liquiditeit, de bedrijfsopbrengsten, het resultaat als de ontwikkeling van de orderportefeuille 2021 en de jaren erna (en dus de continuïteit van het bedrijf) kwamen hierbij uitgebreid aan bod.

Voorts kwamen tijdens de vergaderingen met de Raad van Bestuur de operationele en financiële beheersing

van de bedrijfsactiviteiten aan de orde en de inschrijvingen op en het verloop van omvangrijke en/of complexe projecten en eigen ontwikkelprojecten. Ook is uitgebreid gesproken over veilig werken in het algemeen en het veiligheidsprogramma van Dura Vermeer in het bijzonder. Tot slot hebben wij met de Raad van Bestuur gesproken over de beschikbaarheid van personeel en de invulling van de senior managementposities.

## *Besluitvorming*

Naast de besluitvorming rondom reguliere bedrijfsactiviteiten, hebben wij in 2020 goedkeuring gegeven aan het jaarverslag met betrekking tot 2019 en ook goedkeuring aan het dividendvoorstel 2019. Voorts is de begroting voor het boekjaar 2021 besproken met en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen.

## *Samenstelling raad van commissarissen*

De Raad van Commissarissen bestaat thans uit vijf leden. In 2020 is de heer Overmars herbenoemd voor een periode van vier jaar. In 2021 gaan wij invulling geven aan de opvolging van de heer van der Lof, zijn termijn is verlengd met één jaar.

Wij feliciteren Dura Vermeer met haar 165-jarig bestaan en wij bedanken de Raad van Bestuur, de directies en alle medewerkers voor hun inzet en bijdrage het afgelopen verslagjaar.

Rotterdam, 15 maart 2021

B. Vree, voorzitter  
D. van Well, vice-voorzitter  
M.E. van Lier Lels  
J.M.A. van der Lof  
P.S. Overmars

# JAARREKENING

## GECONSOLIDEERDE BALANS

	Noot	31-12-2020	31-12-2019
(vóór resultaatbestemming / bedragen x € 1.000)			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	[1]	4.985	5.761
Materiële vaste activa	[2]	95.300	90.345
Financiële vaste activa	[3]	25.116	26.919
		<b>125.401</b>	<b>123.025</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	[4]	48.293	78.671
Onderhanden Projecten	[8]	-	21.579
Vorderingen	[5]	173.004	171.082
Liquide middelen	[6]	269.039	119.469
		<b>490.336</b>	<b>390.801</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	[7]	<b>373.432</b>	<b>302.511</b>
<b>Vlottende activa minus kortlopende schulden</b>		<b>116.904</b>	<b>88.290</b>
<b>Activa minus kortlopende schulden</b>		<b>242.305</b>	<b>211.315</b>
<b>Langlopende schulden</b>	[9]	<b>6.289</b>	<b>8.128</b>
<b>Vorzieningen</b>	[10]	<b>32.650</b>	<b>25.328</b>
<b>Eigen vermogen</b>	[11]	<b>203.366</b>	<b>177.859</b>
<b>Passiva minus kortlopende schulden</b>		<b>242.305</b>	<b>211.315</b>

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	Noot	2020	2019
(bedragen x € 1.000)			
<b>Netto omzet</b>		1.529.141	1.261.391
Wijziging in voorraad gereed product en werken in uitvoering		-92.386	242.854
<b>Totale bedrijfsopbrengsten</b>	[14]	<b>1.436.755</b>	<b>1.504.245</b>
<b>Kosten van grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk en andere externe kosten</b>			
Lonen en salarissen		1.128.165	1.233.808
Sociale lasten en pensioenlasten	[15]	48.075	42.357
Afschrijvingen op vaste activa		12.825	11.655
Overige bedrijfslasten	[16]	1.350	1.159
<b>Totale bedrijfslasten</b>		<b>1.385.762</b>	<b>1.459.259</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>50.993</b>	<b>44.986</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		382	450
Rentelasten en soortgelijke kosten		-1.649	-606
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>49.726</b>	<b>44.830</b>
Belastingen	[17]	-12.796	-11.438
Resultaat deelnemingen		4.577	2.706
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>41.507</b>	<b>36.098</b>
<b>Totaalresultaat</b>		<b>41.507</b>	<b>36.098</b>

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Noot	2020	2019
(bedragen x € 1.000)			
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>50.993</b>	<b>44.986</b>
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	[1,2]	12.825	11.655
Resultaat op verkoop van materiële vaste activa		-	-1.359
Mutaties in voorzieningen		12.194	3.652
		<b>25.019</b>	<b>13.948</b>
Mutaties in werkkapitaal:			
Vorderingen		-2.158	57.918
Voorraden	[4]	30.378	-19.524
Onderhanden projecten		65.297	-67.878
Schulden		27.190	42.716
		<b>120.707</b>	<b>13.232</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>196.719</b>	<b>72.166</b>
Ontvangen interest			
Ontvangen dividend deelnemingen	[3]	1.739	1.419
Betaalde interest		-1.650	-615
Betaalde vennootschapsbelasting		-17.134	-9.447
		<b>-16.665</b>	<b>-8.195</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>180.054</b>	<b>63.971</b>
Investeringen in:			
Immateriële en materiële vaste activa	[2]	-25.081	-23.412
Niet geconsolideerde deelnemingen	[3]	-347	-10.643
Verstrekke leningen	[3]	-559	-700
		<b>-25.987</b>	<b>-34.755</b>
Desinvesteringen in:			
Materiële vaste activa	[2]	8.077	4.765
Niet geconsolideerde deelnemingen	[3]	2.936	50
Aflossingen op langlopende vorderingen	[3]	1.972	1.428
		<b>12.985</b>	<b>6.243</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-13.002</b>	<b>-28.512</b>
<b>Kasstroom vóór financiering</b>			
		<b>167.052</b>	<b>35.459</b>
Aflossingen op langlopende schulden			
Opgenomen leningen	[9]	-1.482	-1.064
Betaald dividend	[26]	-	2.495
		-16.000	-8.000
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-17.482</b>	<b>-6.569</b>
<b>Saldo kasstroom</b>		<b>149.570</b>	<b>28.890</b>
Saldo geldmiddelen begin boekjaar	[4]	119.469	90.498
Saldo liquide middelen vervreemde deelnemingen		-	-156
Saldo liquide middelen acquisitie deelnemingen		-	237
Saldo geldmiddelen eind boekjaar	[4]	269.039	119.469
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>149.570</b>	<b>28.890</b>

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## Algemeen

### Algemeen

Dura Vermeer Groep NV ('de onderneming') is een landelijk opererend bouw- en infraconcern werkzaam in de sectoren bouw en infrastructuur. De kernactiviteiten van de onderneming omvatten ontwikkeling, ontwerp en realisatie van bouw- en infrastructurele projecten, transformatie en renovatie. De onderneming is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd te Rotterdam. Het hoofdkantoor is gevestigd op het adres Rotterdam Airportplein 21, 3045 AP te Rotterdam. De onderneming is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24289036.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december.

### Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de onderneming en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek op basis van het continuïteitsprincipe. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de hierna weergegeven grondslagen.

### Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat na belastingen van vennootschappen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belastingen.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

#### Algemeen

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs

opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechts-

persoon niet het juridisch eigendom bezit dan wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de projecten zijn overgedragen aan de koper.

### Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien.

De waardering van de onderhanden werken is naar de mening van de directie van de onderneming het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen.

### Grondslagen voor consolidatie

#### Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover door de onderneming overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

Voor een volledig overzicht van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde deelnemingen alsmede aannemingscombinaties en andere samenwerkingsverbanden van Dura Vermeer Groep N.V. wordt verwezen naar de bij de Kamer van Koophandel gedeponeerde lijst.

*Consolidatiemethode*  
De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

#### Consolidatiemethode

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Rechtspersonen waarin de onderneming de helft van de stemrechten heeft, worden proportioneel geconsolideerd.

**Grondslagen voor de geconsolideerde balans**

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening van de onderneming zijn deze categorieën financiële instrumenten opgenomen met uitzondering

van aandelen en obligaties en afgeleide financiële instrumenten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van deze activa en verplichtingen ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

#### Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve rentemethode en verminderd met de aflossingen en indien van toepassing bijzondere waardeverminderingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstreckte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

#### Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname

gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

De aflossingsverplichtingen van de langlopende schulden voor het komend jaar worden opgenomen onder kortlopende schulden.

#### Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening, of geamortiseerde kostprijs of lagere marktaandeel, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en/ of achterstallige betalingen met betrekking tot rente of aflossingen, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur failliet zal gaan of waarschijnlijk tot een financiële reorganisatie zal overgaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijke belangrijke vorderingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan een bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek



waarbinnen incassering plaatsvindt en de waardevermindering waar reeds rekening mee is gehouden. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke waardeverminderingen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Bijzondere waardeverminderverslies worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderverslies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

#### *Saldering van financiële instrumenten*

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

#### **Immateriële vaste activa**

##### *Goodwill*

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen (inclusief direct aan de overname gerelateerde transactiekosten) en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen deelneming, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Intern gegenereerde goodwill wordt niet geactiveerd.

De geactiveerde positieve goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

##### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen

toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste activa niet dienstbaar aan het productieproces worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. De afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De bedrijfsgebouwen en de locaties, die als 'niet dienstbaar aan productieproces' zijn gepresenteerd, worden afgeschreven op basis van de economische levensduur van 20 tot 30 jaar. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven. De machines en installaties worden afgeschreven op basis van de economische levensduur van 8 tot 10 jaar van de betreffende activa, uitgezonderd de activa die voor verhuur worden ingezet. Voor deze categorie wordt de jaarlijkse afschrijving bepaald op basis van een percentage van de boekwaarde, waarbij de geschatte economische levensduur op gemiddeld 8 jaren wordt gesteld. De andere vaste bedrijfsmiddelen worden afgeschreven op basis van een economische levensduur van 3 tot 10 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

##### **Financiële vaste activa**

###### *Deelnemingen met invloed van betekenis*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

###### *Deelnemingen zonder invloed van betekenis*

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

###### *Samenwerkingsverbanden*

Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, verwerkt de onderneming de activa waar zij zeggen-

schap over heeft evenals de zelf aangegane verplichtingen, zelfgemaakte kosten en het aandeel in het resultaat op verkopen en/of dienstverlening door de joint venture. In geval van een samenwerking waarbij activiteiten gezamenlijk worden uitgevoerd, gebruik makend van activa waarover de deelnemers gezamenlijk zeggenschap hebben, verwerkt de onderneming de gemeenschappelijke activa, verplichtingen, kosten en opbrengsten proportioneel.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de onderneming daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap, verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap zijn aandeel in dit verlies direct.

###### *Overige financiële vaste activa*

Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderverslies.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofdstuk financiële instrumenten.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten).

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa en deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindering-verlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waarde-vermindering-verlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restantverlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindering-verlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroom genererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindering-verlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindering-verlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindering-verlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Een bijzonder waardevermindering-verlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

### Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### Vorraden

De voorraad gronden en de voorraden grond- en hulpstoffen, worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten. De voorraad gronden betreffen grondposities die zijn verworven om in de nabije toekomst te ontwikkelen als bouwlocatie.

De voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Aan de vervaardigingsprijs wordt geen rente toegerekend.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

### Onderhanden projecten

De post onderhanden projecten bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. In de waardering van onderhanden projecten worden de kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals personeelskosten voor werknemers direct werkzaam aan het project, kosten van materialen, kosten van grond en terreinen en afschrijvingskosten van installaties en uitrusting die bij de uitvoering van het project worden gebruikt), de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend, begrepen.

De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode). De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten danwel op basis van de gefactureerde termijnen wanneer dat een goede weergave is van de voortgang van het onderhanden project. Verwerking vindt plaats zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project. Rentekosten worden niet aan de onderhanden projecten toegerekend.

Het resultaat van een aanneemcontract kan betrouwbaar worden ingeschat als de totale projectopbrengsten, de vereiste projectkosten om het project af te maken en de mate waarin het onderhanden project is voltooid betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen naar de vennootschap zullen toevloeien en de aan het onderhanden project toe te rekenen projectkosten duidelijk te onderscheiden zijn en op betrouwbare wijze te bepalen zijn.

Het resultaat van een regiecontract kan betrouwbaar worden ingeschat als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen naar de vennootschap zullen toevloeien en de aan het onderhanden project toe te rekenen projectkosten duidelijk te onderscheiden zijn en op betrouwbare wijze te bepalen zijn.

Indien het resultaat van onderhanden project niet betrouwbaar kan worden ingeschat, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt in de winst-en-verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. De projectkosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Onder projectopbrengsten wordt verstaan de in het contract overeengekomen opbrengsten vermeerderd met eventuele opbrengsten op grond van meerwerk, claims en vergoedingen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat de opbrengsten zullen worden gerealiseerd en betrouwbaar kunnen worden bepaald. De projectopbrengsten worden bepaald op de reële waarde van de tegenprestaties die zijn of zullen worden ontvangen.

Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als onderdeel van het onderhanden werk of overlopende activa verwerkt indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten. Verwerking van de projectkosten in de winst- en verliesrekening vindt plaats als de prestaties in het project worden geleverd en zijn gerealiseerd. Verwachte verliezen op onderhanden projecten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Het bedrag van het verlies wordt bepaald ongeacht of het project reeds is aangevangen, het stadium van realisatie van het project of het bedrag aan winst dat wordt verwacht op andere, niet gerelateerde projecten.

Indien per saldo een creditpositie resteert uit hoofde van hogere gefactureerde termijnen dan de waarde van het verrichte werk wordt de post onderhanden projecten verantwoord onder de kortlopende schulden.

Projecten uit eigen ontwikkeling worden gewaardeerd tegen vervaardigingskosten inclusief een evenredig deel van de verwachte winst voor zover de betreffende projecten aan derden verkocht zijn, onder aftrek van voorzieningen voor te verwachten verliezen en ontwikkelingsrisico's.

### Vorderingen

De grondslag voor de waardering van vorderingen is beschreven in het hoofdstuk Financiële instrumenten.

### Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

### Kort- en langlopende schulden

De grondslagen voor de waardering van kort- en langlopende schulden zijn beschreven onder het hoofdstuk Financiële instrumenten.

### Voorzieningen

#### Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft. Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

#### Voorziening garantieverplichtingen

De voorziening voor garantieverplichtingen houdt verband met de geschatte kosten voor zowel in rechte afdwingbare verplichtingen (geleverde producten of

verrichte diensten voldoen niet aan de overeengekomen kwaliteiten) of feitelijke verplichtingen (bij wijze van service/coulance, voor zover algemeen bekend en gebruikelijk). Deze geschatte kosten zijn gebaseerd op historische garantiedata en het gemiddelde van alle mogelijke uitkomsten, vermenigvuldigd met de kans dat de uitkomst zich voor zal doen.

#### *Voorziening latente belastingverplichting*

De grondslag voor de voorziening inzake de latente belastingverplichting is beschreven onder het hoofdstuk Belastingen.

#### *Jubileumvoorziening*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de geschatte uitkeringen aan de medewerkers inzake jubilea en andere bijkomende kosten. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met toekomstige salarisstijgingen, leeftijden en de vertrekans van de medewerkers.

#### **Eigen vermogen**

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

#### *Agio*

De door de aandeelhouders ingebrachte bedragen boven het nominaal aandelenkapitaal worden verantwoord als agio. Hieronder worden tevens begrepen additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de onderneming.

## **Grondslagen voor Resultaatbepaling**

### **Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

### **Bedrijfsopbrengsten**

De bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten van de in het boekjaar gereedgekomen en aan derden opgeleverde werken. Zie hiervoor de grondslagen onder het hoofdstuk Onderhanden projecten.

### **Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen.

### **Personeelsbeloningen**

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de

desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voor arbeidsongeschiktheidsrisico's die zijn verzekerd wordt een voorziening getroffen voor het in de toekomst te betalen deel van de verzekeringspremie dat rechtstreeks toe te rekenen is aan het individuele schadeverleden van de vennootschap. Als geen betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van het in de toekomst te betalen deel van de verzekeringspremies dat rechtstreeks is toe te rekenen aan het individuele schadeverleden van de rechtspersoon, wordt geen voorziening opgenomen.

#### *Pensioenen*

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

De meerderheid van de medewerkers heeft een pensioenregeling die is ondergebracht bij BPF Bouw. Deze pensioenregeling betreft een middelloonregeling en een beschikbare premieregeling. In het geval van een tekort of indexatie van aanspraken en rechten bij het bovengenoemde bedrijfstakpensioenfonds bestaat geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bedragen anders dan hogere toekomstige premies. De dekkingsgraad (marktwaarde van de beleggingen uitgedrukt in een percentage van de voorziening pensioenverplichtingen volgens de grondslagen van DNB) van het fonds op 31 december 2020 was 111,1% (31 december 2019: 114,1%).

#### *Ontslagvergoedingen*

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding.

### **Leasing**

De onderneming kan financiële en operationele

leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

#### *Operationele lease*

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

### **Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

### **Belastingen**

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belasting-tarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen

getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien voor zover de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon, of dezelfde fiscale eenheid.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bij het berekenen van de vennootschapsbelasting wordt uitgegaan van het bedrijfseconomische resultaat, rekening houdend met belastingfaciliteiten en niet aftrekbare kosten.

### Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelne-

mingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De liquide middelen in het kasstroomoverzicht kunnen zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van een verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in een verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn van de aankoopprijs in aftrek gebracht.

### Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een discountingsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

### Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de

gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

## (1) Immateriële vaste activa

(bedragen x € 1.000)

	Goodwill
Aanschafwaarde	6.859
Cumulatieve afschrijvingen	-1.098
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>5.761</b>
<b>Mutaties in boekwaarde:</b>	
Afschrijvingen	-776
<b>Totaal mutaties 2020</b>	<b>-776</b>
Aanschafwaarde	6.859
Cumulatieve afschrijvingen	-1.874
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>4.985</b>

De goodwill heeft betrekking op de uitbreiding van het aandelenbelang in Asset Rail BV (2016), de acquisitie van een minderheidsbelang in Road Maintenance Support B.V. (2018) en de acquisitie van een minderheidsbelang in de Leeuwenstein Groep (2019).

De goodwill met betrekking tot Asset Rail BV wordt over een periode van 5 jaar afgeschreven. De goodwill met betrekking tot Road Maintenance Support BV en de Leeuwenstein Groep worden, gezien het langlopende karakter van de (onderhouds-) contracten van deze entiteiten, afgeschreven over een periode van 10 jaar.

## (2) Materiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Niet dienst- baar aan productie- proces	Totaal
Aanschafwaarde	42.674	64.580	53.109	40.267	200.630
Cumulatieve afschrijvingen	-17.163	-50.349	-36.847	-5.926	-110.285
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>25.511</b>	<b>14.231</b>	<b>16.262</b>	<b>34.341</b>	<b>90.345</b>
<b>Mutaties in boekwaarde:</b>					
Investeringsen	1.800	7.234	15.526	-	24.560
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-348	-3.454	-4.486	-6.018	-14.306
Desinvesteringen (cum afschrijvingen)	347	2.810	1.796	1.675	6.628
Nieuwe consolidaties (aanschafwaarde)	-	-	1.115	99	1.214
Nieuwe consolidaties (cum afschrijvingen)	-	-	-693	-	-693
Deconsolidaties (aanschafwaarde)	-479	-	-636	-	-1.115
Deconsolidaties (cum afschrijvingen)	337	-	379	-	716
Afschrijvingen	-801	-3.436	-6.554	-1.258	-12.049
<b>Totaal mutaties 2020</b>	<b>856</b>	<b>3.154</b>	<b>6.447</b>	<b>-5.502</b>	<b>4.955</b>
Aanschafwaarde	43.647	68.360	64.628	34.348	210.983
Cumulatieve afschrijvingen	-17.280	-50.975	-41.919	-5.509	-115.683
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>26.367</b>	<b>17.385</b>	<b>22.709</b>	<b>28.839</b>	<b>95.300</b>
Afschrijvingsperioden in jaren	20 tot 30 jaar	8 tot 10 jaar	3 tot 10 jaar	20 tot 30 jaar	

De onder de 'Niet dienstbaar aan het productieproces' gepresenteerde materiële vaste activa op 31 december 2019 betreffen drie locaties welke langdurig worden geëxploiteerd. In 2020 is één locatie verkocht. Dura Vermeer heeft de intentie om de overige twee locaties in de toekomst in productie te nemen of te verkopen.

De bedrijfsgebouwen en terreinen dienen voor een bedrag van € 26,4 miljoen (31 december 2019: € 18,0 miljoen) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen. De marktwaarden van de betreffende gebouwen en terreinen bedraagt € 34,4 miljoen (2019: € 27,7 miljoen). De marktwaarden zijn bepaald op grond van periodiek uitgevoerde taxaties door onafhankelijke taxateurs.

Er zijn geen toekomstige investeringsverplichtingen aangegaan ten aanzien van eigen materiële vaste activa.

**(3) Financiële vaste activa**

(bedragen x € 1.000)

	Deel- nemingen	Vorderingen op deel- nemingen	Latente belasting- vordering	PPS- vorderingen	Overige vorderingen	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>19.828</b>	<b>4.053</b>	<b>328</b>	<b>1.960</b>	<b>750</b>	<b>26.919</b>
Aandeel in resultaten	4.577	-	-	-	-	4.577
Ontvangen dividenden	-1.739	-	-	-	-	-1.739
Investerings	339	-	-	-	-	339
Desinvesteringen	-209	-	-	-	-	-209
Nieuwe consolidaties	-	11	-	-	-	11
Deconsolidaties	-2.727	-464	-	-	-	-3.191
Aflossingen	-	-706	-	-802	-	-1.508
Nieuwe leningen	-	548	-	-	-	548
Waardeverminderingen	-	-	-	-	-500	-500
Aangewende bedragen	-	-	-26	-	-	-26
Herziening van schattingen	-	-	-80	-	-	-80
Overige mutaties	8	-	-	-33	-	-25
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>20.077</b>	<b>3.442</b>	<b>222</b>	<b>1.125</b>	<b>250</b>	<b>25.116</b>

De deconsolidatie in de post deelnemingen heeft betrekking op de verkoop van het minderheidsbelang in de Asfaltcentrale Stedendriehoek B.V. (ACS) en Asfalt Productie Maatschappij B.V. (APM).

Van de vordering op deelnemingen van € 3,4 miljoen is € 1,0 miljoen kortlopend.

De post latente belastingvordering betreft de tot waardering gebrachte beschikbare voorwaartse verliescompensatie van een niet tot de fiscale eenheid behorende deelneming. Deze vordering is naar verwachting verrekenbaar binnen 3 jaar.

De PPS-vordering betreft de vordering op Rijkswaterstaat uit hoofde van de beschikbaarheids-vergoedingen ter zake van het PPS-N31 Rijksweg project. Het effectieve rentepercentage dat wordt gehanteerd bij de berekening van de geamortiseerde kostprijs bedraagt 5,64%. In 2020 is een opbrengst van € 0,9 miljoen (2019: € 1,8 miljoen) verantwoord onder de netto omzet en een resultaat na belastingen van € 0,3 miljoen (2019: € 0,2 miljoen). Van de vordering is € 0,8 miljoen kortlopend en de resterende looptijd van de vordering is 2 jaar.

Met inachtneming van de betreffende wettelijke voorschriften ligt een lijst van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde deelnemingen alsmede aannemingscombinaties en andere samenwerkingsverbanden ter inzage bij de Kamer van Koophandel.

**(4) Voorraden**

(bedragen x € 1.000)

	31-12-2020	31-12-2019
Gronden	41.680	69.930
Grond- en hulpstoffen	5.234	5.132
Gerede producten	1.379	3.609
<b>Totaal</b>	<b>48.293</b>	<b>78.671</b>

De waarden van de grondposities zijn ultimo 2020 geanalyseerd op basis van de huidige verwachtingen ten aanzien van het ontwikkelpotentieel, de ontwikkeltermijnen en het prijspeil. De cumulatieve duurzame waardevermindering op de grondposities bedraagt ultimo 2020 € 4,4 miljoen (2019: € 4,9 miljoen).

**(5) Vorderingen**

(bedragen x € 1.000)

	31-12-2020	31-12-2019
Handelsdebiteuren	89.048	87.342
Vorderingen op niet geconsolideerde deelnemingen	96	1.566
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.142	2.033
Nog te factureren inzake werken	37.775	35.413
Vorderingen op bouwcombinaties	12.067	20.541
Vooruitbetaalde kosten	5.111	11.699
Overige vorderingen en overlopende activa	21.765	12.488
<b>Totaal</b>	<b>173.004</b>	<b>171.082</b>

Er zijn geen vorderingen en overlopende activa opgenomen met een looptijd langer dan een jaar. De voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen bedraagt ultimo 2020 € 2,8 miljoen (2019: € 2,5 miljoen).

**(6) Liquide middelen**

(bedragen x € 1.000)

	31-12-2020	31-12-2019
Rekening Courant Banken	269.028	119.459
Kasmiddelen	11	10
<b>Totaal</b>	<b>269.039</b>	<b>119.469</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking voor een bedrag van € 218,5 miljoen (2019: € 62,4 miljoen). De liquide middelen die niet ter vrije beschikking staan, betreft voor een bedrag van € 43,2 miljoen (2019: € 50,7 miljoen) liquide middelen bij combinatiewerken en € 7,3 miljoen (2019: € 6,4 miljoen) liquide middelen op G-rekeningen.

Ultimo 2020 beschikt Dura Vermeer Groep NV over een gesyndiceerde bankfaciliteit met een drietal banken. Deze faciliteit betreft een Rekening Courant Faciliteit van € 50 miljoen, een Revolverende Vastgoed Project Faciliteit van € 30 miljoen en een Garantiefaciliteit van € 200 miljoen. Op de Rekening Courant Faciliteit en de Revolverende Project Faciliteit is ultimo 2020 niet getrokken. Ten aanzien van de Garantiefaciliteit is door de banken ultimo 2020 voor een bedrag van € 87,2 miljoen (ultimo 2019: € 111,9 miljoen) aan garanties afgegeven.

Als zekerheid is aan het banksyndicaat een eerste en tweede hypotheek verstrekt op gebouwen en gronden voor een bedrag van € 35,5 miljoen (ultimo 2019: 29,1 miljoen) en zijn zekerheden verstrekt, waarvan de handelsvorderingen de belangrijkste zijn. Voor de bankfaciliteiten gelden ratio's ten aanzien van solvabiliteit, leverage en interest coverage. Net als ultimo 2019 voldoen alle ratio's ultimo 2020 ruim aan de normwaarden zoals opgenomen in de financieringscontracten.

Naast de banken hebben drie borgmaatschappijen voor een totaalbedrag van € 160 miljoen aan garantiefaciliteiten verstrekt (2019: € 95 miljoen). Ultimo 2020 is hierop € 59,2 miljoen getrokken (2019: € 44,3 miljoen).

<b>(7) Kortlopende schulden</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Schuld aan kredietinstellingen	1.303	1.596
Kortlopend deel langlopende schulden	1.429	1.290
Onderhanden projecten	47.852	-
Vooruitgefactureerde bedragen	13	8.222
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	136.825	100.175
Schulden aan deelnemingen	549	3.140
Schulden aan bouwcombinaties	3.291	15.509
Nog te ontvangen facturen inzake werken	110.300	106.956
Te betalen vennootschapsbelasting	2.514	6.797
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	35.882	29.447
Personeelgerelateerde schulden	19.865	16.347
Overige schulden en overlopende passiva	13.609	13.032
<b>Totaal</b>	<b>373.432</b>	<b>302.511</b>

Vanaf boekjaar 2020 is het kortlopende deel van de voorzieningen en de voorziening verlieslatende contracten gerubriceerd onder de voorzieningen (€ 6,1 miljoen) en het langlopende deel van de schulden aan kredietinstellingen onder de langlopende schulden (€ 2,8 miljoen). Naar aanleiding hiervan zijn de vergelijkende cijfers aangepast, de kortlopende schulden op 31-12-2019 zijn € 8,9 miljoen lager dan in de jaarrekening van 2019.

Onder de kortlopende schulden zijn geen schulden opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

De 'schuld aan kredietinstellingen' heeft betrekking op twee projectfinancieringen in combinatieverband met derden. De grootste financiering van € 1,1 miljoen loopt volgend jaar af en kent een rentepercentage van Euribor 3-maands Euribor + 3,15%-punt. De overige belastingen en premies sociale verzekeringen bestaan voor € 35,5 miljoen uit te betalen BTW (2019: € 23,2 miljoen).

<b>(8) Onderhanden projecten</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Gerealiseerde projectkosten inclusief toegerekende winst verminderd met voorziene verliezen	1.183.203	1.305.350
Af: Termijnen van opdrachtgevers	-1.231.055	-1.283.771
<b>Totaal</b>	<b>-47.852</b>	<b>21.579</b>
Werken in opdracht van derden inclusief		
PPS-opdrachten	-87.095	-31.918
Eigen ontwikkelprojecten	39.243	53.497
<b>Totaal</b>	<b>-47.852</b>	<b>21.579</b>

Het saldo van het onderhanden werk ultimo 2020 bestaat voor € 93,0 miljoen (2019: € 104,7 miljoen) uit werken met een positief saldo en voor € 140,9 miljoen (2019: € 83,1 miljoen) uit werken met een negatief saldo.

De in het boekjaar in de winst-en-verliesrekening verwerkte opbrengsten uit projecten bedragen € 1,4 miljard (2019: € 1,5 miljard).

<b>(9) Langlopende schulden</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Non-recourse project financiering	3.686	4.136
PPS-financiering	-	1.242
Schuld aan kredietinstelling	2.603	2.750
<b>Totaal</b>	<b>6.289</b>	<b>8.128</b>

Vanaf boekjaar 2020 is het langlopende deel van de schulden aan kredietinstellingen gerubriceerd onder de langlopende schulden. Naar aanleiding hiervan zijn de vergelijkende cijfers aangepast, de langlopende schulden op 31-12-2019 zijn € 2,8 miljoen hoger dan in de jaarrekening van 2019.

	<b>Non-recourse project financiering</b>	<b>PPS-financiering</b>	<b>Schuld aan kredietinstelling</b>	<b>Totaal</b>
<small>(bedragen x € 1.000)</small>				
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>4.671</b>	<b>1.779</b>	<b>2.750</b>	<b>9.200</b>
Aflossingen	-535	-800	-147	-1.482
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>4.136</b>	<b>979</b>	<b>2.603</b>	<b>7.718</b>
<b>Kortlopend per 31 december 2020</b>	<b>450</b>	<b>979</b>	<b>-</b>	<b>1.429</b>
<b>Langlopend per 31 december 2020</b>	<b>3.686</b>	<b>-</b>	<b>2.603</b>	<b>6.289</b>

De non-recourse projectfinanciering betreft het aandeel van Dura Vermeer Groep NV in de non-recourse financiering van een locatie welke onder de materiële vaste activa als 'niet dienstbaar aan het productieproces' is gepresenteerd. Op de locatie is een eerste recht van hypotheek verstrekt. In 2020 heeft een herfinanciering plaatsgevonden. De resterende looptijd van de lening is 2 jaar en de rente bestaat uit 1-maands EURIBOR met een opslag van 2,25%-punt. De aflossing voor 2021 is gerubriceerd onder de kortlopende schulden.

De 'schuld aan kredietinstelling' betreft een projectfinanciering in combinatieverband met derden. De aflossing vindt plaats bij overdracht van de gronden en kent een rentepercentage van 3-maands Euribor + 2,65%-punt.

## (10) Voorzieningen

(bedragen x € 1.000)

	Latente belasting- verplichtingen	Garantie- verplicht- ingen	Jubileum voorziening	Overige voorzien- ingen	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>876</b>	<b>13.745</b>	<b>6.410</b>	<b>4.297</b>	<b>25.328</b>
Dotatie	-	7.059	339	5.056	12.454
Onttrekkingen	-278	-2.306	-113	-659	-3.356
Vrijval	-3	-2.061	-84	-	-2.148
Nieuwe consolidaties	-	-	-	400	400
Deconsolidaties	-	-28	-	-	-28
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>595</b>	<b>16.409</b>	<b>6.552</b>	<b>9.094</b>	<b>32.650</b>

Vanaf boekjaar 2020 wordt ook het kortlopende deel van de voorzieningen en de voorziening verlieslatende contracten gerubriceerd onder de voorzieningen. Naar aanleiding hiervan zijn de vergelijkende cijfers aangepast, de voorzieningen op 31-12-2019 zijn € 6,1 miljoen hoger dan in de jaarrekening van 2019.

### Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingverplichtingen omvat het belastingeffect van de belastbare tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen, en is grotendeels langlopend.

### Voorziening garantieverplichtingen

De voorziening inzake garantieverplichtingen heeft betrekking op mogelijke verplichtingen ter zake van opgeleverde werken. De voorziening heeft een langlopend karakter. De toevoeging aan de voorziening is gerelateerd aan de omzet van de in het boekjaar opgeleverde werken. De kosten uit hoofde van garantieverplichtingen komen ten laste van de voorziening. Periodiek vindt toetsing van de hoogte van de voorziening plaats aan de hand van de ingeschatte risico's.

### Jubileumvoorzieningen

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, en is grotendeels langlopend. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijden. Bij de bepaling van de voorziening is rekening gehouden met een toekomstige salarisstijging van gemiddeld 2,8 % (2019: 2,8%), een blijfkans van gemiddeld 91% en een disconteringsvoet van gemiddeld 0,7% (2019: 0,7%).

### Overige voorzieningen

De overige voorziening van € 9,1 miljoen heeft betrekking op een leegstandsvoorziening van drie kantoorgebouwen die (gedeeltelijk) leeg staan (€ 3,3 miljoen) en een voorziening voor verlieslatende contracten (€ 5,8 miljoen). Van de leegstandsvoorziening heeft ongeveer € 1,3 miljoen (2019: € 0,5 miljoen) een looptijd korter dan een jaar.

## (11) Eigen vermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen van de onderneming wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

## (12) Financiële instrumenten

### Algemeen

Dura Vermeer maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Het betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. Om deze risico's te beheersen heeft Dura Vermeer een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. Dura Vermeer maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten zoals interest rate swaps, valutatermijncontracten of valuta-opties en handelt niet in deze afgeleide instrumenten. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de onderneming verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

### Kredietrisico

Dura Vermeer loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt bedraagt nominaal € 449,6 miljoen (2019: € 299,8 miljoen) en is als volgt samengesteld:

Financiële bezittingen	31-12-2020	31-12-2019
(bedragen x € 1.000)		
Langlopende verstrekte leningen	3.692	4.803
Langlopende vorderingen	1.125	1.960
Vorderingen	175.769	173.582
Liquide middelen	269.039	119.469
<b>Totaal</b>	<b>449.625</b>	<b>299.814</b>

Het kredietrisico is verspreid over circa 1.250 afnemers. Derhalve wordt de blootstelling aan kredietrisico van de onderneming hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers en niet door de concentratie op een beperkt aantal afnemers.

Als onderdeel van het door de directie geformuleerde kredietbeleid wordt iedere nieuwe klant en periodiek bestaande klantrelaties afzonderlijk op kredietwaardigheid beoordeeld voordat de betalings- en leveringsvoorwaarden van Dura Vermeer worden aangeboden. In die beoordeling worden, indien voorhanden, externe kredietbeoordelingen meegenomen en in sommige gevallen ook bankreferenties. Daarnaast worden mitigerende maatregelen genomen zoals vooruitbetalingen, bankgaranties of borgstellingen. Door deze maatregelen is het kredietrisico voor Dura Vermeer terug gebracht naar een aanvaardbaar niveau.

De liquide middelen van de onderneming zijn ondergebracht bij diverse vooraanstaande banken die onder toezicht staan van een centrale bank.

### Renterisico en kasstroomrisico

Dura Vermeer loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen. Voor vorderingen en schulden met variabel rentende renteaftspraken loopt de onderneming risico ten aanzien van toekomstige kasstromen en met betrekking tot vastrentende leningen reële waarde risico. De variabiliteit van de variabel rentende leningen is gezien de omvang van de rentedragende vorderingen en schulden gering. Derhalve heeft Dura Vermeer geen afgeleide rente-instrumenten afgesloten.



#### Liquiditeitsrisico

Dura Vermeer bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen het gestelde financieringsconvenant te blijven.

Op 31 december 2020 zijn de niet contant gemaakte contractuele financiële verplichtingen en rechten als volgt:

Financiële bezittingen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
<small>(bedragen x € 1.000)</small>				
Langlopende verstrekte leningen	992	338	2.362	3.692
Langlopende vorderingen	847	278	-	1.125
Kortlopende vorderingen	175.769	-	-	175.769
Liquide middelen	269.039	-	-	269.039
<b>Totaal</b>	<b>446.647</b>	<b>616</b>	<b>2.362</b>	<b>449.625</b>

Financiële verplichtingen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
<small>(bedragen x € 1.000)</small>				
Langlopende schulden	-	6.289	-	6.289
Kortlopende schulden	373.432	-	-	373.432
Huurverplichtingen	6.643	19.222	13.674	39.539
Leaseverplichtingen	11.305	18.526	-	29.831
<b>Totaal</b>	<b>391.380</b>	<b>44.037</b>	<b>13.674</b>	<b>449.091</b>

<b>Saldo</b>	<b>55.267</b>	<b>-43.421</b>	<b>-11.312</b>	<b>534</b>
--------------	---------------	----------------	----------------	------------

Om fluctuaties tussen de betalingsverplichtingen en financiële bezittingen op te vangen, beschikt Dura Vermeer over een gecommiteerde rekening courant faciliteit van € 50 miljoen. Op 10 december 2018 heeft Dura Vermeer de faciliteit afgesloten voor € 30 miljoen voor een periode van drie jaar plus een verlengingsoptie van tweemaal één jaar (maximaal tot eind 2023). In 2020 heeft Dura Vermeer gebruik gemaakt van een contractuele optie waarmee de rekening courant faciliteit is uitgebreid met € 20 miljoen tot een totaal van € 50 miljoen. Daarnaast heeft Dura Vermeer in zowel 2019 als 2020 gebruik gemaakt van de optie om de kredietovereenkomst met 1 jaar te verlengen waardoor de looptijd van de faciliteit is verlengd tot december 2023.

#### Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder liquide middelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benaderen de boekwaarde daarvan.

#### Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Dura Vermeer of waarde van de financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen van marktprijzen. Het betreft de verandering van de marktprijs van grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk in de periode tussen het offertetraject en de uitvoeringsfase. Het voorgenoemde risico wordt door Dura Vermeer gemitigeerd door: (1) het incorporeren van een indexatie-regeling in de overeenkomst bij grote langlopende projecten en/of, wanneer dit niet mogelijk is, (2) het vroegtijdig vastleggen van prijzen en voorwaarden bij leveranciers en onderaannemers.

### (13) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

#### Aansprakelijkheid en garanties

Door Dura Vermeer zijn ultimo 2020 ten behoeve van opdrachtgevers via kredietinstellingen en borgmaatschappijen garanties afgegeven tot een bedrag van € 146,4 miljoen (ultimo 2019: € 156,3 miljoen).

Dura Vermeer is hoofdelijk aansprakelijk voor alle verplichtingen van vennootschappen onder firma (project-combinaties) waarin Dura Vermeer participeert. De totale omvang van deze verplichtingen bedraagt, exclusief bankgaranties, ultimo 2020 275,5 miljoen (2019: € 194,6 miljoen). Het aandeel van Dura Vermeer bedraagt hierin € 114,5 miljoen (2019: € 84,6 miljoen) en is in de geconsolideerde balans verwerkt.

#### Meerjarige financiële verplichtingen

Door Dura Vermeer worden bedrijfsterreinen en -gebouwen gehuurd. De resterende looptijd van de huurverplichtingen varieert van 1 tot 15 jaar. Daarnaast zijn door Dura Vermeer termijnen verschuldigd uit hoofde van operationele leasecontracten (auto's en rollend materieel). De gemiddelde looptijd van de leasecontracten is 2,5 jaar. In het overzicht van de niet contant gemaakte betalingsverplichtingen (toelichting 12) is aangegeven wanneer deze verplichtingen ten laste van Dura Vermeer komen.

Ultimo 2020 heeft Dura Vermeer verplichtingen tot aankoop van gronden voor een bedrag van € 17,7 miljoen (2019: € 0,7 miljoen).

#### Fiscale eenheid

Het merendeel van de geconsolideerde deelnemingen maakt voor de heffing van de vennootschapsbelasting en omzetbelasting deel uit van de fiscale eenheid Dura Vermeer Groep N.V. en zijn uitdien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden van de tot de fiscale eenheid behorende ondernemingen. Voor een volledig overzicht van de tot de fiscale eenheid behorende deelnemingen van Dura Vermeer Groep N.V. wordt verwezen naar de bij de Kamer van Koophandel gedeponeerde lijst.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(14) Bedrijfsopbrengsten	2020	2019
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Woningbouw	479.500	608.147
Utiliteitsbouw	330.059	320.000
Infrastructuur	626.135	574.013
Overige	1.061	2.085
<b>Totaal</b>	<b>1.436.755</b>	<b>1.504.245</b>

De bedrijfsopbrengsten worden geheel in Nederland gerealiseerd.

(15) Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	2020	2019
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Sociale lasten	28.020	25.452
Pensioenlasten	20.055	16.905
<b>Totaal</b>	<b>48.075</b>	<b>42.357</b>

Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 2.608 FTE (2019: 2.511 FTE). Al deze personen waren werkzaam in Nederland. Deze personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	Gemiddelde 2020	Gemiddelde 2019
Bouwplaatsmedewerkers	639	662
Uitvoerende, technische en administratieve ondersteuning	1.969	1.848
<b>Totaal</b>	<b>2.608</b>	<b>2.511</b>

## (16) Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten van € 1,4 miljoen betreft een dotatie aan de overige voorzieningen in verband met de structurele leegstand van (een deel van) enkele kantoorpanden.

## (17) Belastingen

De belasting wordt berekend over het commerciële resultaat, rekening houdend met de mutatie in de voorziening voor latente belastingverplichtingen, met niet belastbare of aftrekbare bedragen en met andere fiscale faciliteiten. Het toepasselijk tarief bedraagt 25%.

De samenstelling van de belastinglast is als volgt:

	2020	2019
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Belastinglast fiscale eenheid	-12.151	-10.849
Belastinglast niet fiscale eenheid	-645	-589
<b>Totaal</b>	<b>-12.796</b>	<b>-11.438</b>

De volgende cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en het effectieve tarief kan worden gegeven:

	2020	2019
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Resultaat voor belastingen	49.726	44.830
Belastinglast op basis van toepasselijke belastingtarief in Nederland	-12.432 (25,0%)	-11.208 (25,0%)
Belastingeffect van niet aftrekbare kosten	-364 (0,7%)	-230 (0,5%)
<b>Belastinglast</b>	<b>-12.796 (25,7%)</b>	<b>-11.438 (25,5%)</b>

De belastinglast in de winst-en-verliesrekening over 2020 bedraagt € 12,8 miljoen, ofwel 25,7% van het resultaat vóór belastingen (2019: 25,5%).

## (18) Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen Dura Vermeer en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt Dura Vermeer goederen en diensten van en aan verschillende verbonden partijen waarin de onderneming een belang bezit. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

# ENKELVOUDIGE BALANS

## (19) Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de ondereneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

	KPMG Accountants N.V.	Overig KPMG- netwerk	Totaal KPMG
(bedragen x € 1.000)	2020	2020	2020
Controle van de jaarrekening	653	-	653
Overige controleopdrachten	35	-	35
Adviesdiensten op fiscaal terrein van overige KPMG	-	247	247
Andere niet-controleopdrachten	169	-	169
<b>Totaal</b>	<b>857</b>	<b>247</b>	<b>1.104</b>
	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Controle van de jaarrekening	650	-	650
Overige controleopdrachten	42	-	42
Adviesdiensten op fiscaal terrein van overige KPMG	-	245	245
Andere niet-controleopdrachten	283	-	283
<b>Totaal</b>	<b>975</b>	<b>245</b>	<b>1.220</b>

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor de controle van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar zijn verricht.

## (20) Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

Noot

31-12-2020

31-12-2019

(vóór resultaatbestemming / bedragen x € 1.000)

<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	[21]	8.007	7.520
Financiële vaste activa	[22]	188.121	162.766
		<b>196.128</b>	<b>170.286</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	[23]	45.856	50.870
Liquide middelen		152.121	30.829
		<b>197.977</b>	<b>81.699</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	[24]	<b>189.989</b>	<b>73.091</b>
<b>Vlottende activa minus kortlopende schulden</b>		<b>7.988</b>	<b>8.608</b>
<b>Activa minus kortlopende schulden</b>		<b>204.116</b>	<b>178.894</b>
<b>Voorzieningen</b>	[25]	<b>750</b>	<b>1.035</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal	[26]	1.923	1.923
Agio	[26]	32.178	32.178
Wettelijke reserve	[26]	11.871	11.024
Overige reserves	[26]	115.887	96.636
Onverdeeld resultaat	[26]	41.507	36.098
		<b>203.366</b>	<b>177.859</b>
<b>Passiva minus kortlopende schulden</b>		<b>204.116</b>	<b>178.894</b>

# ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

	2020	2019
<small>(bedragen x € 1.000)</small>		
Enkelvoudig resultaat over het verslagjaar exclusief resultaat uit deelnemingen	-4.064	-2.191
Resultaat deelnemingen	45.571	38.289
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>41.507</b>	<b>36.098</b>

## GRONDSLAGEN VOOR DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

### Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2020 van Dura Vermeer. De financiële gegevens van Dura Vermeer zijn in de geconsolideerde jaarrekening van Dura Vermeer verwerkt.

Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van de onderneming is gebruik-gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

### Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van de juridische vorm.

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de netto-vermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

### Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Dura Vermeer in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen Dura Vermeer en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

### Belastingen

De onderneming is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de onderneming als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid.

De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen Dura Vermeer en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

## (21) Materiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)

	Andere vaste bedrijfs- middelen
Aanschafwaarde	28.645
Cumulatieve afschrijvingen	-21.125
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>7.520</b>

### Mutaties in boekwaarde:

Investeringen	4.444
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-439
Desinvesteringen (cum afschrijvingen)	220
Afschrijvingen	-3.738
<b>Totaal mutaties 2020</b>	<b>487</b>

Aanschafwaarde	32.650
Cumulatieve afschrijvingen	-24.643
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>8.007</b>

Afschrijvingsperioden in jaren 3 tot 10 jaar

## (22) Financiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)

	Deelnemingen
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>162.766</b>
Aandeel in resultaten	45.866
Ontvangen dividenden	-20.180
Overige mutaties	-331
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>188.121</b>

Met inachtneming van de betreffende wettelijke voorschriften ligt een lijst van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde deelnemingen alsmede aannemingscombinaties en andere samenwerkingsverbanden ter inzage bij de Kamer van Koophandel. In dit overzicht is tevens aangegeven voor welke vennootschappen een aansprakelijkheidsverklaring ex BW 2:403 is afgegeven.

## (23) Vorderingen

(bedragen x € 1.000)

	31-12-2020	31-12-2019
Handelsdebiteuren	931	503
Vorderingen op groepsmaatschappijen	39.256	41.543
Belastingen en premies sociale verzekeringen	652	525
Vooruitbetaalde kosten	2.093	4.909
Overige vorderingen en overlopende activa	2.924	3.390
<b>Totaal</b>	<b>45.856</b>	<b>50.870</b>

Er zijn geen vorderingen en overlopende activa opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

## (24) Kortlopende schulden

(bedragen x € 1.000)

	31-12-2020	31-12-2019
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	536	1.787
Schulden aan groepsmaatschappijen	171.046	44.105
Te betalen vennootschapsbelasting	3.073	7.262
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	12	6.708
Personeelgerelateerde schulden	8.746	7.790
Overige schulden en overlopende passiva	6.576	5.439
<b>Totaal</b>	<b>189.989</b>	<b>73.091</b>

Er zijn geen kortlopende schulden opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

## (25) Voorzieningen

(bedragen x € 1.000)

	Latente belasting- verplichtingen	Jubileum voorziening	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	<b>803</b>	<b>232</b>	<b>1.035</b>
Dotatie	-	6	6
Onttrekkingen	-278	-12	-290
Vrijval	-1	-	-1
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>524</b>	<b>226</b>	<b>750</b>

De voorzieningen zijn naar hun aard in belangrijke mate als langlopend te beschouwen. Voor een toelichting op de voorzieningen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

**(26) Eigen vermogen**

(bedragen x € 1.000)

	Geplaats kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2019</b>	<b>1.923</b>	<b>32.178</b>	<b>10.299</b>	<b>79.409</b>	<b>26.087</b>	<b>149.896</b>
Resultaat 2019	-	-	-	-	36.098	36.098
Uitgekeerd dividend 2018	-	-	-	-	-8.000	-8.000
Bestemming resultaat 2018	-	-	-	18.087	-18.087	-
Toevoeging wettelijke reserve	-	-	725	-860	-	-135
<b>Totaal mutaties 2019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>725</b>	<b>17.227</b>	<b>10.011</b>	<b>27.963</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2019</b>	<b>1.923</b>	<b>32.178</b>	<b>11.024</b>	<b>96.636</b>	<b>36.098</b>	<b>177.859</b>
Resultaat 2020	-	-	-	-	41.507	41.507
Uitgekeerd dividend 2019	-	-	-	-	-16.000	-16.000
Bestemming resultaat 2019	-	-	-	20.098	-20.098	-
Toevoeging wettelijke reserve	-	-	847	-847	-	-
<b>Totaal mutaties 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>847</b>	<b>19.251</b>	<b>5.409</b>	<b>25.507</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	<b>1.923</b>	<b>32.178</b>	<b>11.871</b>	<b>115.887</b>	<b>41.507</b>	<b>203.366</b>

**Geplaats kapitaal**

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 9,0 miljoen (2019: € 9,0 miljoen), verdeeld in 1,8 miljoen gewone aandelen van € 5 per stuk. Hiervan zijn 384.517 aandelen geplaatst. Het aantal door de vennootschap ingekochte aandelen bedraagt ultimo 2020 64.599.

**Agio**

De agioreserve omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen. Het volledige bedrag van de agioreserve wordt fiscaal erkend als gestort kapitaal.

**Wettelijke reserve**

De wettelijke reserve betreft de wettelijke reserve deelnemingen en heeft betrekking op deelnemingen die volgens de nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd. De reserve betreft de ingehouden winsten van deelnemingen, waarvan de onderneming niet zonder medewerking van derden de uitkering kan bewerkstelligen. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald. De mutatie in het verslagjaar bedroeg € 0,8 miljoen welke ten laste is gekomen van de overige reserves.

**Onverdeeld resultaat****Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019**

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 25 maart 2020. De Algemene vergadering heeft bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019 vastgesteld conform het voorstel van het bestuur. Van het onverdeelde resultaat van € 36,1 miljoen is € 16,0 miljoen uitgekeerd als dividend. Het resterende deel van € 20,1 miljoen is toegevoegd aan de overige reserves.

**Voorstel tot resultaatbestemming 2020**

Het bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het resultaat na belastingen over 2020 van € 41,5 miljoen als volgt te bestemmen: een bedrag van € 16,6 miljoen uit te keren als dividend en het resterende bedrag van € 24,9 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

**(27) Bezoldiging bestuurder en commissarissen**

In de lonen, salarissen en sociale lasten zijn bezoldigingen van bestuurders begrepen voor een bedrag van € 5.983.279 (2019: € 5.106.187).

De bezoldiging van commissarissen bedroeg in het verslagjaar € 259.000 (2019: € 176.500).

**(28) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

Behalve de niet in de balans opgenomen verplichtingen, toegelicht bij de geconsolideerde balans, heeft de vennootschap zich voor het merendeel van haar dochtermaatschappijen hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor alle uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden. Hiervoor wordt verwezen naar het bij de Kamer van Koophandel gedeponeerde overzicht.

Rotterdam, 15 maart 2021

**Raad van Commissarissen**

B. Vree, voorzitter  
D. van Well, vice-voorzitter  
M.E. van Lier Lels  
J.M.A. van der Lof  
P.S. Overmars

**Raad van Bestuur**

J. Dura, voorzitter  
L.H. Barg, CFO  
R.P.C. Dielwart  
T. Winter

De Algemene Vergadering heeft de opgemaakte jaarrekening vastgesteld op 23 maart 2021.

# OVERIGE GEGEVENS

## WINSTBESTEMMING

### Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

Volgens artikel 42 lid 1 van de statuten van de vennootschap staat de winst ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

## CONTROLEVERKLARING

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Dura Vermeer Groep N.V.

### Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening

*Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Dura Vermeer Groep N.V. (hierna 'de vennootschap') te Rotterdam (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

*De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van de vennootschap zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie*

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- Voorwoord van de voorzitter van de Raad van Bestuur;
- Bestuur en toezicht Dura Vermeer Groep N.V.;
- Verslag van de Raad van Bestuur;
- Bericht van de Raad van Commissarissen;
- Overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het Verslag van de Raad van Bestuur en de Overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

*Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening*  
De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Raad van Bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de Raad van Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Raad van Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

*Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Raad van Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen

en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscntrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 15 maart 2021  
KPMG Accountants N.V.  
J. van Delden RA





## **DURA VERMEER GROEP NV**

Dura Vermeer Groep NV  
Rotterdam Airportplein 21  
3045 AP Rotterdam  
Postbus 11267  
3004 EG Rotterdam  
T 010 280 87 00

[info@duravermeer.nl](mailto:info@duravermeer.nl)

**> DURAVERMEER.NL**